ANIMP
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI IMPIANTISTICA INDUSTRIALE

Milano, 3 maggio 2016

ANIMA
FEDERAZIONE DELLE ASSOCIAZIONI NAZIONALI DELL'INDUSTRIA MECCANICA VARIA ED AFFINE
CONFINDUSTRIA

"NO WAY": La Competitività si basa sui "Fondamentali"

Il Project Management

Giuseppe Pugliese - Direttore Certificazione IPMA Italy

IPMA
international project management association

Promoting competence

throughout society to enable

a world in which all projects succeed.



CHI è IPMA®

IPMA® (International Project Management Association)

Prima organizzazione mondiale di PM

Nata nel 1965 (‘Internet’ nome originale)

Attiva in 60+ paesi e in tutti i 5 continenti

Mission:

- **Promuovere** la cultura del Project Management e Divulgare gli standard e le best practice di PM
- **Assicurare** la certificazione professionale in PM secondo gli standard nazionali IPMA®
- **Collaborare** con Associazioni, Università e Business School per eventi/workshop di PM
- **Sostenere** lo Young Crew IPMA, programma chiave per lo sviluppo delle potenzialità delle giovani ge
Manager.



ANIMP/IPMA Italy

Member Association di IPMA per l’Italia

IPMA world map

IPMA
international project management association



North America

Canada
Mexico
United States of America

Central America

Costa Rica
Dominican Republic
Guatemala
Panama

South America

Argentina
Brazil
Chile
Peru

Africa

Egypt
Nigeria
South Africa

Europe

Austria
Azerbaijan
Bosnia-Herzegovina
Bulgaria
Croatia
Cyprus
Czech Republic
Denmark
Estonia
Finland
France
Germany
Greece
Hungary
Ireland
Iceland
Italy
Kosovo
Latvia
Lithuania
Netherlands
Norway
Poland
Portugal
Romania
Russia
Serbia
Slovakia
Slovenia
Spain
Sweden
Switzerland
Turkey
United Kingdom
Ukraine

Asia

China
India
Iran
Kaszakhstan
Nepal
Malaysia
Taiwan, China

Australia

IPMA Italy

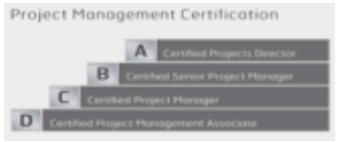
IPMA ITALY è l'evoluzione della sezione Project Management di ANIMP

Dal 2000 ha l'esclusiva per la Certificazione IPMA® su territorio nazionale.

- +1000 soci
- +2000 Professionisti Certificati
- +5000 giornate/discente di formazione nelle aree del PM

















C'è una "domanda" di project management ?



Results of an IPMA research … biggest challenges in the project management context in the next 5 years

1 - INTEGRATING PORTFOLIO, PROGRAM, PROJECT MANAGEMENT INTO ORGANIZATIONS

2 - DEVELOPING SKILLED PROJECTS MANAGERS

3 - SIMPLIFY THE PROJECT ENVIRONMENT



IPMA Survey 2014. 580 respondents. 54 Countries

Organizzazioni che possono beneficiare del project management

-*Conto economico in diretto collegamento con i ricavi dei Progetti/ Commesse*

-*Azienda manifatturiera di prodotti/servizi a commessa*

-*Azienda manifatturiera con importanti integrazioni di partner fornitori*

-*Azienda che lancia nuovi prodotti e progetti di innovazione*

-*Azienda fornitore di Clienti sensibili non solo alla qualità del prodotto/ servizio ma anche al processo/sviluppo/controllo da parte del fornitore*

Per migliorare nel project management è necessaria una traiettoria!

Questo è il ruolo che IPMA svolge da 51 anni.....
indicare il percorso

Moving forward

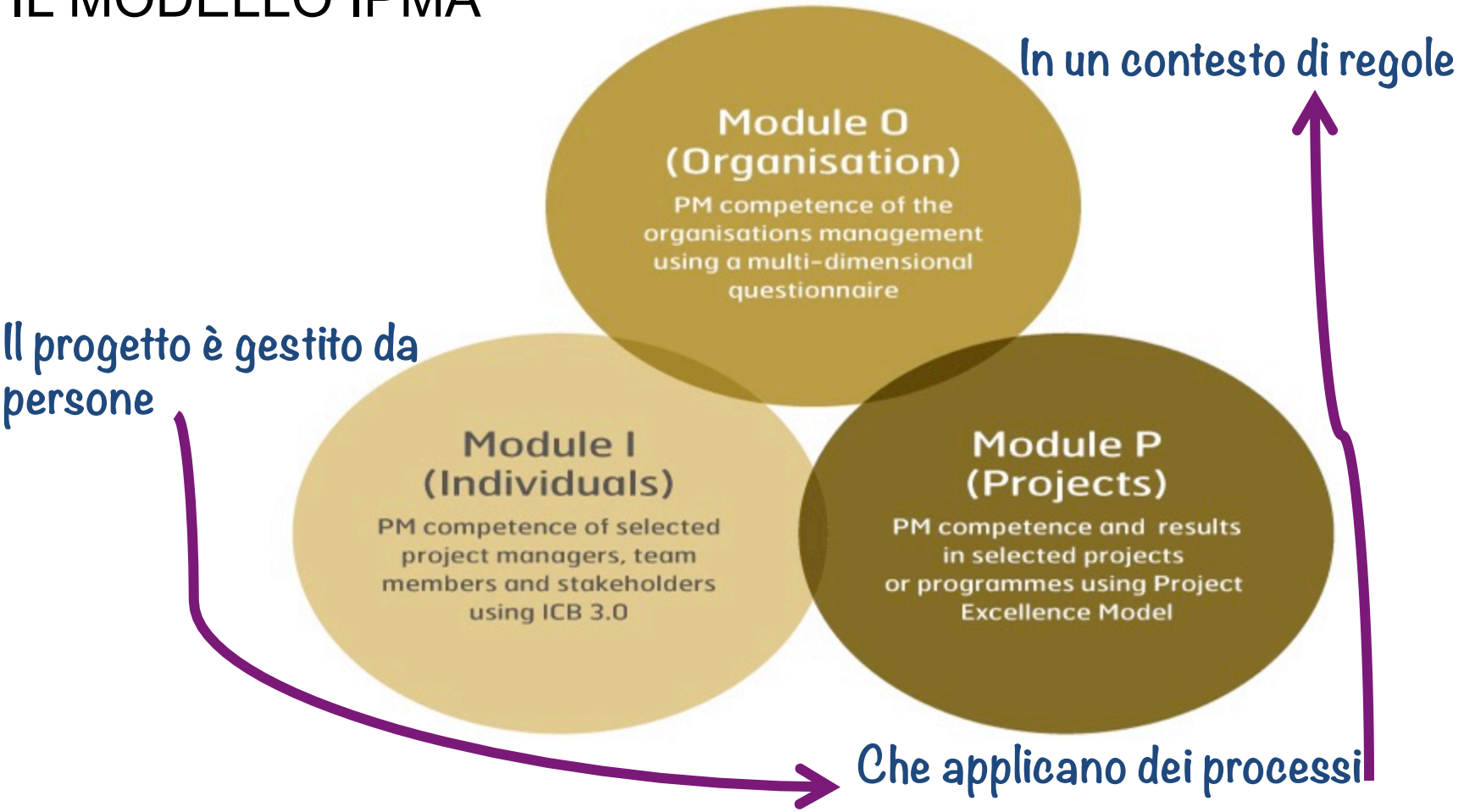


IPMA Standards

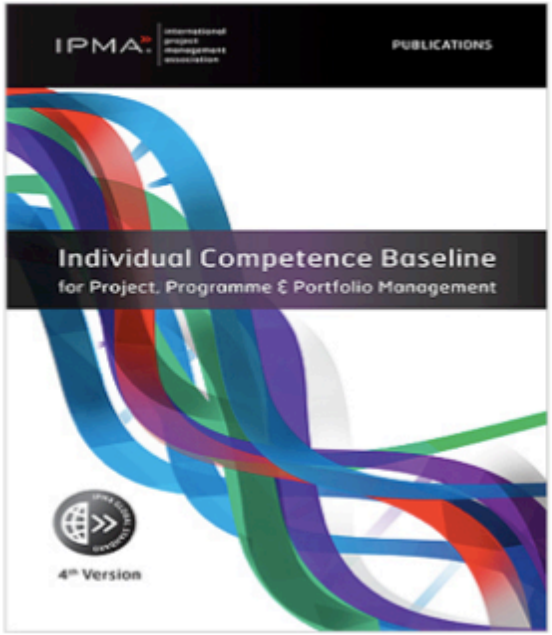
Moving PM competence forward

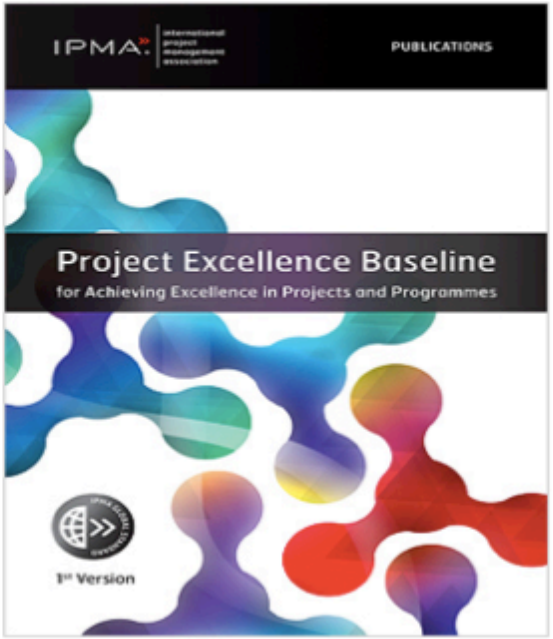
IPMA
international
project
management
association

IL MODELLO IPMA



PRODUCTS

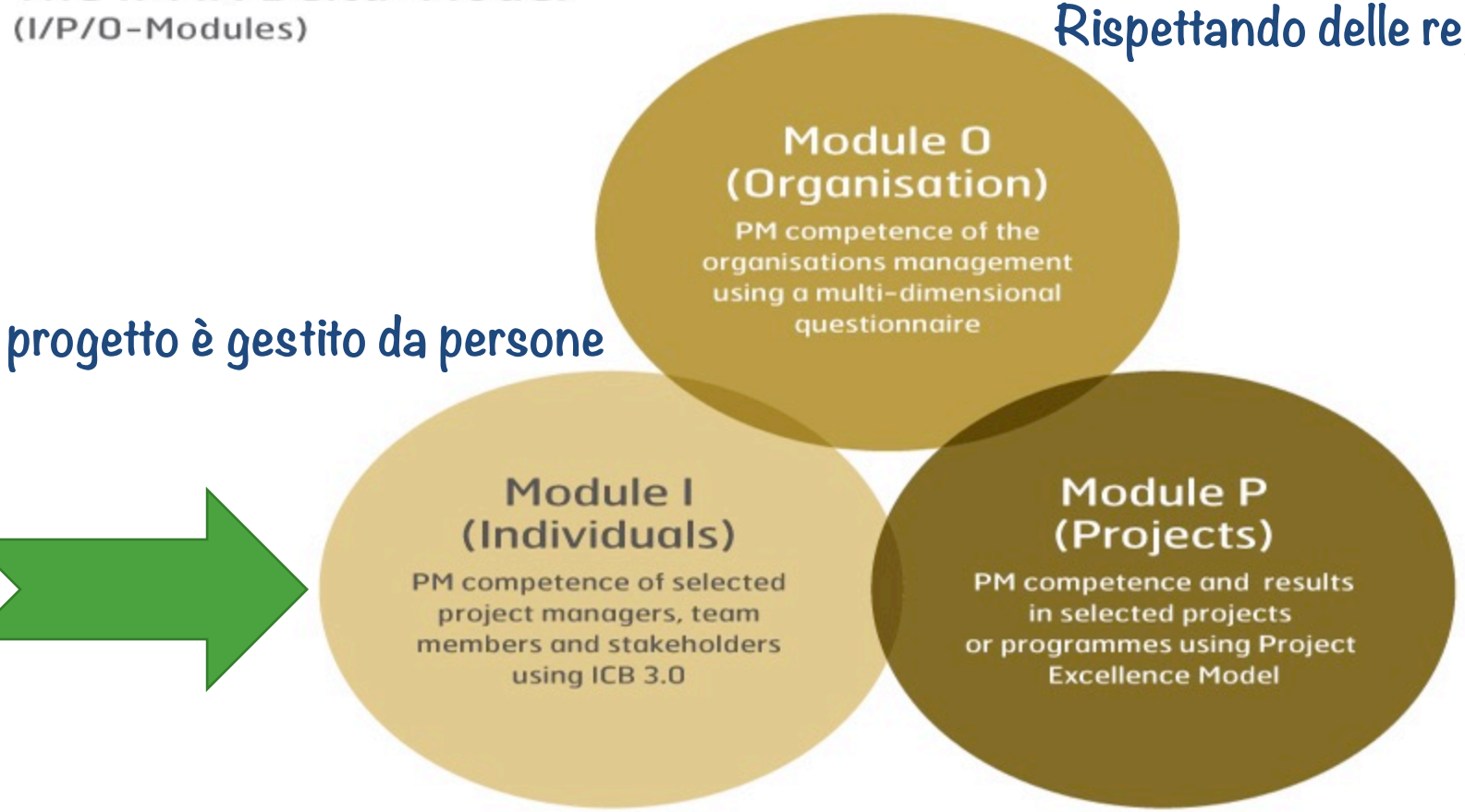

IPMA
PUBLICATIONS
Individual Competence Baseline
for Project, Programme & Portfolio Management
4th Version


IPMA
PUBLICATIONS
Project Excellence Baseline
for Achieving Excellence in Projects and Programmes
1st Version


IPMA
PUBLICATIONS
Organisational Competence Baseline
for Developing Competence in Managing by Projects
1st Version

The IPMA Delta-Model
(I/P/O-Modules)

Rispettando delle regole



progetto è gestito da persone

Che applicano dei processi

1. Technical competences	2. Behavioural competences	3. Contextual competences
1.01 Project management success	2.01 Leadership	3.01 Project orientation
1.02 Interested parties	2.02 Engagement	3.02 Programme orientation
1.03 Project requirements & objectives	2.03 Self-control	3.03 Portfolio orientation
1.04 Risk & opportunity	2.04 Assertiveness	3.04 Project, programme & portfolio implementation (PPP implementation)
1.05 Quality	2.05 Relaxation	3.05 Permanent organisation
1.06 Project organisation	2.06 Openness	3.06 Business
1.07 Teamwork	2.07 Creativity	3.07 Systems, products & technology
1.08 Problem resolution	2.08 Results orientation	3.08 Personnel management
1.09 Project structures	2.09 Efficiency	3.09 Health, security, safety & environment
1.10 Scope & deliverables	2.10 Consultation	3.10 Finance
1.11 Time & project phases	2.11 Negotiation	3.11 Legal
1.12 Resources	2.12 Conflict & crisis	
1.13 Cost & finance	2.13 Reliability	
1.14 Procurement & contract	2.14 Values appreciation	
1.15 Changes	2.15 Ethics	
1.16 Control & reports		
1.17 Information & documentation		
1.18 Communication		
1.19 Start-up		
1.20 Close-out		



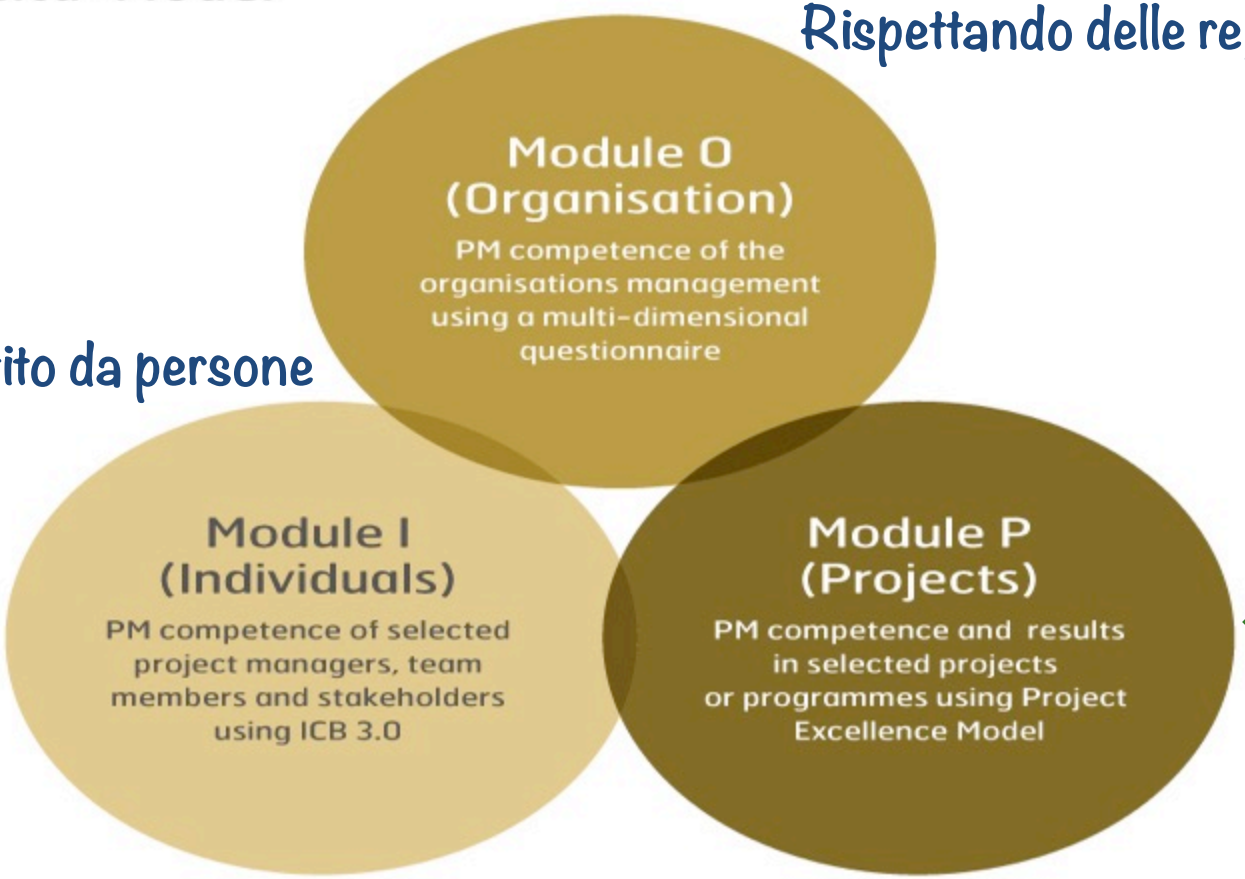
IPMA 4 Level Certification System in Project Management

True, Role-Based Certification



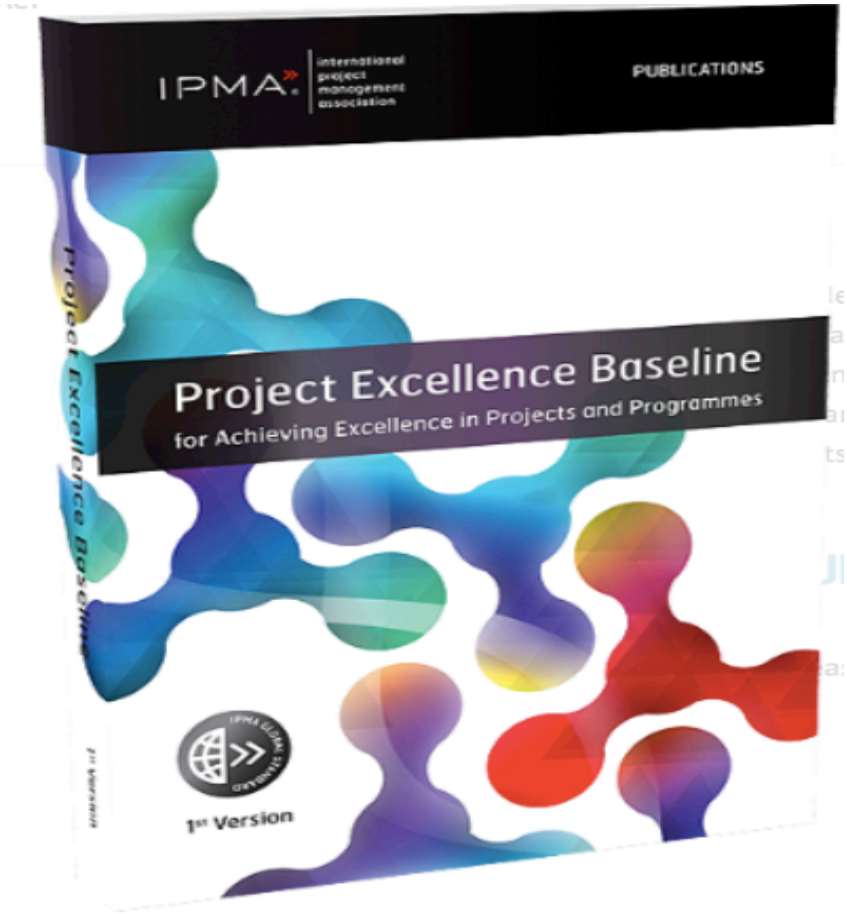
The IPMA Delta-Model
(I/P/O-Modules)

Rispettando delle regole



progetto è gestito da persone

Che applicano dei processi


IPMA
international project management association
PUBLICATIONS
Project Excellence Baseline
for Achieving Excellence in Projects and Programmes
1st Version



Una Guida Per

Necessario svolgere regolarmente analisi delle performance di progetto

Definire i fattori critici di successo

Promuovere Buone Pratiche

Risolvere

I Problemi

Incomprensione degli obiettivi di progetto

Povera o assente gestione degli stakeholder

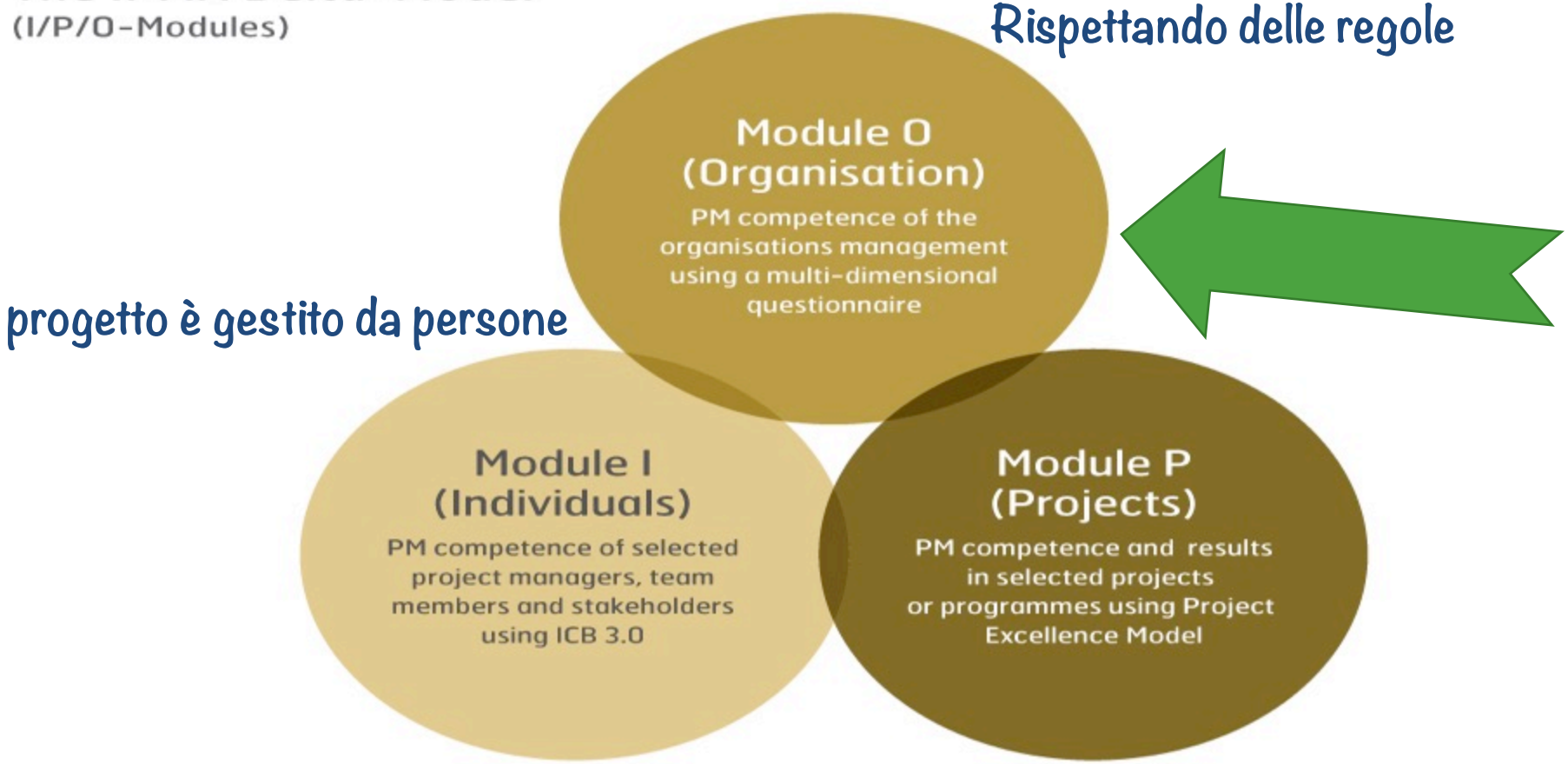
Mancanza di leadership

Organizzazione del team di progetto inadeguata

Processi confusi

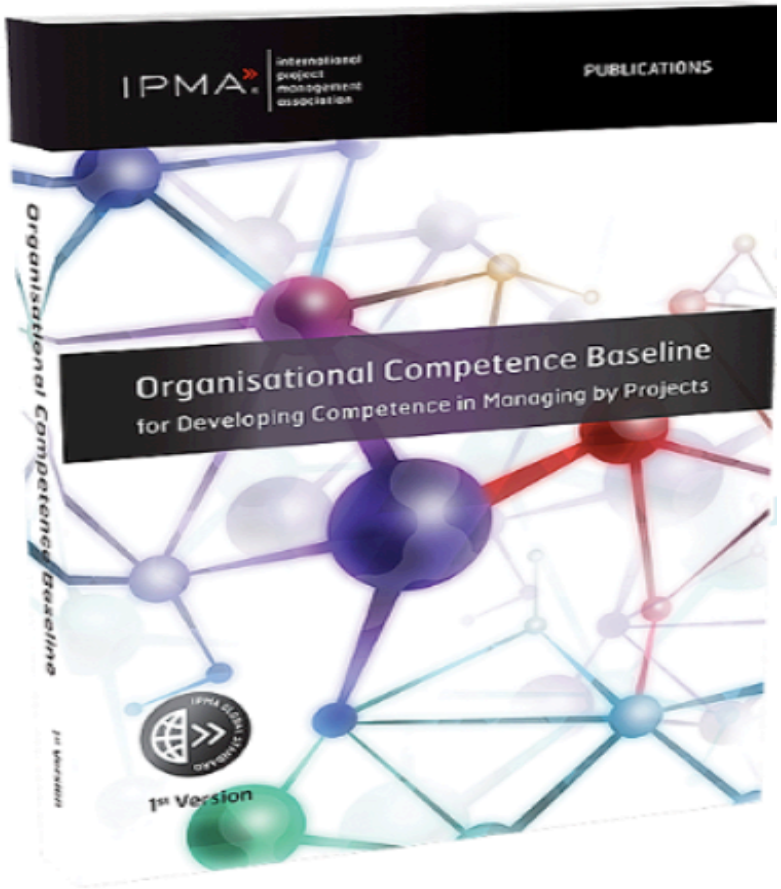
The IPMA Delta-Model
(I/P/O-Modules)

Rispettando delle regole

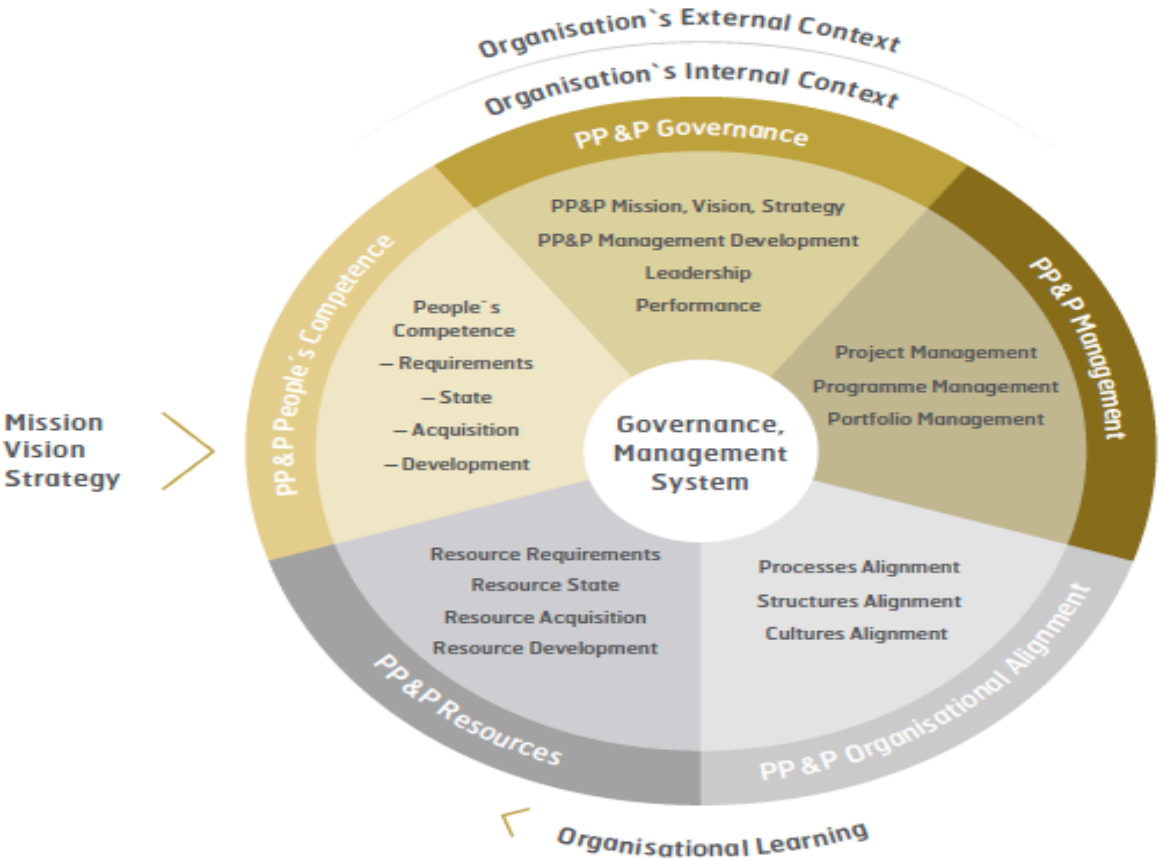


progetto è gestito da persone

Che applicano dei processi


IPMA
international project management association
PUBLICATIONS
Organisational Competence Baseline
for Developing Competence in Managing by Projects
1st Version

Module O – Organisation



Dove sta scritto che nella gestione dei progetti:

- Sembra che ci debba andare tutto storto
- Tutti i conflitti si debbano risolvere sempre a livello di vertice aziendale
- Si debba arrivare sempre all'ultimo secondo

“NO WAY”:
La Competitività si basa sui “Fondamentali”

La Cultura di Progetto come approccio per la “Creazione di Valore”

ALCUNE DELLE AZIENDE CHE HANNO CERTIFICATO I PROPRI MANAGER SECONDO IL MODELLO IPMA



IPMA:
Moving *you* forward

Grazie per l'attenzione

Giuseppe.Pugliese@animp.it

IPMA
international
project
management
association