



PROGRAMMA CORSI 2024



L'obiettivo primario della nostra Formazione è di fornire alle persone le competenze necessarie per crescere nei loro contesti professionali. Lo facciamo da oltre quarant'anni proponendo modalità di erogazione differenti: *corsi interaziendali*, con la partecipazione di persone provenienti da diverse aziende, *corsi in house* dedicati alla singola azienda e aventi gli stessi contenuti dei corsi interaziendali, *percorsi formativi su misura* progettati a seconda delle esigenze espresse dai richiedenti.

Il programma 2024 ripropone, per la maggior parte, corsi ormai collaudati da anni di esperienza suddivisi nelle tre aree che frequentiamo da qualche tempo: Company Management (comprende corsi di Contrattualistica, Proposal Management, Soft Skills), Project Management, Execution (comprende corsi di Engineering, Construction). Con contenuti periodicamente aggiornati per tener conto delle esperienze maturate in aula e introdurre nuovi spunti (vedasi l' "hybrid agile project management", l'organizzazione dell'ingegneria, l'ingegneria di manutenzione, il ruolo del construction manager, l'importanza di adottare, nella costruzione, sistemi di modularizzazione e prefabbricazione).

Non senza qualche importante novità. Infatti troverete corsi che trattano temi di particolare attualità in un momento dominato dalle nuove tecnologie, da una concorrenza sempre più agguerrita e dalla necessità di disporre di personale motivato e competente. E avendo presente che ci confrontiamo con la "transizione energetica", un cammino appena iniziato, che dovremo percorrere per molti anni.

Ci piace segnalare i corsi "nuovi", inseriti nel nostro programma, che affrontano temi quali: la sostenibilità, l'intelligenza artificiale, il capitale umano. Il Consiglio ANIMP li ha posti nel piano 2022/2026 indicandoli come "strategici". Sono corsi che possiamo definire di "primo approccio" a problemi complessi e che mirano a diffondere una base di riferimento comune e linguaggi condivisi per chi sarà chiamato a svilupparli nell'attività professionale. Merita attenzione la formazione che affronta il tema dell'inserimento dei giovani in azienda per aiutare la persona e l'azienda a comprendere meglio le reciproche aspettative, considerato che l'attrazione e la fidelizzazione dei talenti è cruciale per assicurare la competitività.

Il successo registrato dal corso in modalità e-learning relativo al "project management" ci ha indotti a progettare un secondo corso con le stesse caratteristiche di multimedialità e di accesso (everywhere / everytime) tramite piattaforma LMS, relativo alla "preparazione all'esame di certificazione IPMA liv. D di project manager". In tal modo diamo la possibilità, per coloro che hanno difficoltà a frequentare le lezioni programmate, di accedere ad una formazione in e-learning che consente, unitamente allo studio individuale, di affrontare l'esame di certificazione.

Abbiamo anche messo a punto un percorso di formazione e certificazione di project management dedicato alla Pubblica Amministrazione per incontrare le peculiarità delle organizzazioni e degli enti che vi appartengono e che necessitano di acquisire una cultura di base del lavorare per progetti. E' una proposta che mettiamo a disposizione di una realtà differente da quella industriale, cui appartiene la nostra associazione, con l'auspicio che la diffusione di metodologie di lavoro analoghe (il project management) porti vantaggi a entrambi.

Non esitate a farci pervenire valutazione e contributi circa le nostre proposte formative. Sono preziosi per la verifica costante dell'adeguatezza e della qualità dei contenuti e ci consentono di essere in sintonia con le vostre necessità.

Circa l'erogazione. Siamo ormai allenati, attraverso l'esperienza fatta negli ultimi anni, a proporre differenti modalità: presenza, lezioni in aula previste per una durata giornaliera di 8 ore; lezioni a distanza (*remote training*) sincrone (con la presenza del docente in video) previste per una durata giornaliera di 4 ore; lezioni miste, dove si alternano lezioni in aula e lezioni a distanza.

I corsi indicati "su richiesta" sono progettati e sperimentati da anni ma spesso sono richiesti dalle aziende per gruppi di dipendenti. E' per questo che abbiamo preferito indicare i mesi preferenziali in cui può essere concordata l'erogazione, rispetto all'indicazione puntuale delle date.

Buona lettura del programma, confidanti che la Formazione di ANIMP sia considerata da tutti voi, soci e non soci ANIMP, come "*first to ask&check*".

Vi aspettiamo in aula.

Pierino Gauna
Responsabile Formazione ANIMP

Novembre 2023



PROGRAMMA CORSI 2024



TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	durata del corso / modalità erogazione	DATE 1° SEMESTRE	MESI 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * QUOTA NON SOCI
AREA COMPANY MANAGEMENT						
CONTRATTUALISTICA						
ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA NAZIONALE E INTERNAZIONALE: ANALISI DEI RISCHI E PERCORSI NEGOZIALI	Nelle fasi di stipula e esecuzione contrattuale gli elementi di rischio debbono essere individuati, valutati e monitorati. L'obiettivo del corso è di formare la capacità di riconoscerli e gestirli, nei limiti della propria formazione, salvo il ricorso ai tecnici del diritto nelle fasi più complesse.	12 ore 3 sessioni di 4 ore in remote training	20, 21, 22 Febbraio	Novembre	Guido Maglionico K&L Gates Studio associato	€ 580,00 € 690,00
IL CLAIM NELLA VITA DEL PROGETTO: PREVENZIONE E APPROCCIO DOCUMENTALE	Partendo dal riconoscimento dei rischi insiti nell'accordo contrattuale, il corso ha l'obiettivo di trasmettere procedure di comunicazione atte ad esercitare il dovuto controllo di processo, notificando tempestivamente potenziali eventi che possano pregiudicare la fornitura.	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	13, 14 - 20, 21 Marzo	Settembre - Ottobre	Guido Maglionico Alain Dell'Amico Margherita Magillo	€ 690,00 € 830,00
PROPOSAL MANAGEMENT						
IL PROPOSAL MANAGEMENT	Scopo del corso è fornire una visione globale dei molteplici aspetti relativi alla effettiva competitività dell'azione commerciale in aziende grandi, medie e piccole appartenenti alla filiera impiantistica (servizi qualificati, impianti, forniture complesse oppure singoli componenti).	24 ore 6 sessioni di 4 ore in remote training	7, 8, 9 - 15, 16, 17 Maggio	Novembre	Ettore Magnani Guido Maglionico Andrea Casarino Michele Pantaleone Alberto Pelizza	€ 1.020,00 € 1.220,00
PROPOSAL MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID	Nel corso sono trattati i molteplici aspetti inerenti ai processi di offerta di aziende che realizzano Skid e Moduli di Impianto (Packages). Con attenzione in fase di trattativa: alle specifiche tecniche e d'esercizio, agli obblighi contrattuali in via di assunzione e ai relativi rischi, ai flussi finanziari connessi alla capacità di auto finanziamento delle commesse, alle garanzie finanziarie da sottoscrivere, all'assistenza post vendita richiesta dai clienti e, più in generale, a tutti gli aspetti tesi al successo di forniture destinate ai mercati internazionali.	24 ore 6 sessioni di 4 ore in remote training	9, 10, 11 - 16, 17, 18 Aprile	Ottobre	Guido Maglionico Leonardo Capogreco Antonino Costantino Giorgio Bonasio Davide Bianchetti	€ 1.020,00 € 1.220,00

CONTROLLI						
IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO, CONTROLLO AVANZAMENTO	Vengono esaminate le attività di monitoraggio e di controllo di un progetto, che consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, misurare le performance dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	7, 8 - 14, 15 Marzo	Novembre	Giordano Gariboldi Eros Rossi	€ 750,00 € 900,00
Corsi erogabili su richiesta aziendale						
I CONTROLLI AZIENDALI: TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO D'IMPRESA	Il corso, oltre ad illustrare gli strumenti tecnici del controllo di gestione e delle relative modalità di costruzione, mira anche a spiegare i motivi del loro utilizzo, i limiti e le modalità attuative. Il controllo di gestione riguarda l'intera organizzazione e si configura come un controllo strategico.	9 ore in remote training	Gennaio, Giugno, Novembre, Dicembre (mesi preferenziali)			
SOFT SKILLS						
STRATEGIE E TATTICHE DI NEGOZIAZIONE E DI PRICING B2B	Il corso si propone di: individuare le variabili di business, "situazionali" e di dinamica relazionale, che caratterizzano il processo negoziale; sviluppare le capacità metodologiche e operative atte a gestire con efficacia le componenti strategiche e tattiche proprie di una trattativa complessa; stimolare la crescita personale in relazione ai comportamenti relazionali-psicologici che danno efficacia al "faccia a faccia".	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	9, 10 Maggio	Novembre	Amleto Caputo	€ 830,00 € 990,00
COMUNICAZIONE E NEGOZIAZIONE NEI TEAM DI LAVORO	Le relazioni all'interno di un team di lavoro sono spesso complesse. Il corso si pone l'obiettivo di presentare un sistema innovativo di negoziazione che consente di aumentare la propria efficacia personale, soprattutto quando si deve dialogare con interlocutori "difficili".	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	10 e 14 Giugno	Ottobre	Simona Cianchetti	€ 760,00 € 910,00
SVILUPPO MANAGERIALE E LEADERSHIP SITUAZIONALE	I partecipanti sono chiamati a interagire costantemente attraverso <i>role playing</i> ed esercitazioni, come una sorta di palestra, per affinare e sperimentare le tecniche di people management.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	3 e 10 Aprile	Novembre	Simona Cianchetti	€ 760,00 € 910,00

LEADERSHIP: ENGAGEMENT E PERFORMANCE DEL TEAM	Il corso si propone di costruire una chiave di lettura sui fattori distintivi della leadership, in contesti sia di smart working che di lavoro in presenza.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	11, 12 Giugno	Ottobre	Amleto Caputo	€ 830,00 € 990,00
SISTEMA-IMPRESA, ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E «STRUMENTI» PER IL SUCCESSO PERSONALE-PROFESSIONALE	Il percorso formativo è rivolto a giovani di recente inserimento in azienda. Il corso intende fornire ai partecipanti alcuni fondamentali strumenti diagnostici ed interpretativi del sistema-impresa, del proprio profilo personale, delle policy delle risorse umane e dei meccanismi che regolano la capacità di interagire e negoziare con il proprio ambiente lavorativo.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	11, 12 Aprile	Novembre	Amleto Caputo	€ 830,00 € 990,00
INTELLIGENZA ARTIFICIALE E CHATGPT IN AZIENDA. INNOVARE CON L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE: TRA OPPORTUNITA' E SFIDE	Il corso si propone di accompagnare i manager nella comprensione delle variabili chiave della tecnologia IA (Intelligenza Artificiale), fondamentali per assumere decisioni corrette e per la buona riuscita di un progetto che inglobi algoritmi di IA.	12 ore 3 sessioni di 4 ore in remote training	16, 17 e 22 Aprile		Fabrizio Romboli	€ 580,00 € 690,00
Corsi erogabili su richiesta aziendale						
METODOLOGIA DI PROBLEM SOLVING APPLICATA ALLA "CATENA DEL VALORE"	Focus del corso è il valore e l'impatto della metodologia di <i>problem solving</i> nella gestione di un progetto e nelle relazioni intra/inter-organizzative, anche conflittuali; l'analisi del problem solving nelle fasi, criteri metodologici e fattori di successo comportamentali.	8 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Gennaio, Febbraio, Novembre, Dicembre (mesi preferenziali)			
METODO E COMUNICAZIONE PER RENDERE EFFICACE UNA BUSINESS PRESENTATION	Il corso si propone di accrescere le capacità di metodo e di tecnica di comunicazione atti a gestire efficacemente tutte le fasi di una business presentation interna od esterna e di individuare una chiave di lettura in relazione ai fattori di successo del parlare in pubblico.	12 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Febbraio, Marzo, Ottobre, Novembre (mesi preferenziali)			
PUBLIC SPEAKING - LA BUONA COMUNICAZIONE	Intervenire in una riunione, illustrare un progetto, tenere un discorso di fronte a più persone in presenza o da remoto: sono occasioni frequenti e diverse per finalità e tipologia degli interlocutori. Il corso affronta gli aspetti fondamentali relativi alla comunicazione per esprimersi efficacemente e serenamente in pubblico, nelle diverse situazioni.	16 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Febbraio, Marzo, Ottobre, Novembre (mesi preferenziali)			

AREA PROJECT MANAGEMENT

METODOLOGIE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti le conoscenze delle metodologie "Essenziali", che stanno alla base della gestione operativa di un progetto al fine di consentire loro un efficace inserimento in un "Project team".	24 ore 3 sessioni di 8 ore in presenza	20, 21 e 28 Marzo	Ottobre	Giovanni Salamone Francesca Grechi	€ 980,00 € 1.170,00
CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA	L'obiettivo del corso è di approfondire i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti" e di incrementare le competenze professionali dei partecipanti tramite workshop interattivi. Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	36 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza e 5 sessioni di 4 ore in remote training	20 Febbraio (presenza), 24 Febbraio, 1, 2, 8, 9 Marzo (remoto), 22 Marzo (presenza)	Ottobre - Novembre	Roberto Zavani Ugo Forghieri Roberto Mori Andrea Di Ciolo	€ 1.710,00 € 2.050,00
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA - ICB4 - Livello D	L'obiettivo del corso è di integrare le competenze che i partecipanti hanno acquisito, tramite l'esperienza maturata direttamente sul campo, nella gestione dei progetti con le metodologie che sono alla base del Project Management e che costituiscono i contenuti delle prove d'esame previste per la Certificazione secondo lo Standard IPMA ICB4 (4 livelli).	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	6, 7 - 16, 17 Maggio		Roberto Zavani	€ 710,00 € 840,00
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA - ICB4 - Livelli C-B-A	L'obiettivo del corso è di integrare le competenze che i partecipanti hanno acquisito, tramite l'esperienza maturata direttamente sul campo, nella gestione dei progetti con le metodologie che sono alla base del Project Management e che costituiscono i contenuti delle prove d'esame previste per la Certificazione secondo lo Standard IPMA ICB4 (4 livelli).	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training		13, 14 - 20, 21 Novembre	Giovanni Salamone	€ 710,00 € 840,00
WORKSHOP - PROJECT MANAGEMENT SECONDO LO STANDARD IPMA	La partecipazione al workshop consente di avere una visione completa dell'approccio e delle metodologie che sono fondamentali per una gestione efficace dei progetti secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	8 ore 1 sessione in presenza	Marzo			€ 260,00 € 290,00
Sostenibilità, ESG, Rischio ed Innovazione	Il percorso conoscitivo, formativo ed applicativo si focalizza sullo sviluppo e sull'implementazione di una progettualità e di una cultura ESG. Prevede una didattica fortemente attiva, con l'utilizzo di strumenti per il coinvolgimento dei partecipanti (griglie di valutazione, presentazione case-history ecc.)	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	10, 18, 23 Aprile e 3 Maggio		Amleto Caputo Pablo Degl'Innocenti	€ 690,00 € 830,00
Corsi erogabili su richiesta aziendale						
PROJECT MANAGEMENT SECONDO LE NORME UNI ISO 21502 e UNI 11648	Il corso ha l'obiettivo di approfondire i concetti e le metodologie richiamati dalle norme UNI ISO 21502 e UNI 11648, fornendo un inquadramento sistemico dei temi del Project Management dettati da tali norme.	16 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Febbraio, Luglio, Dicembre (mesi preferenziali)			

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO. GESTIONE OPERATIVA CON MS-PROJECT	<p>Potenziare e migliorare l'uso di Microsoft Project (versione client) da parte di coloro che lo utilizzano e conoscere le potenzialità di Microsoft Project in versione server/online. Il corso si concentra sugli strumenti pratici di creazione e impostazione di un progetto per gestire i processi di Avvio, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura.</p>	24 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Gennaio, Febbraio, Settembre, Dicembre (mesi preferenziali)		
GESTIONE OPERATIVA DEI RISCHI DI PROGETTO	<p>Analizzando casi di studio concreti e di crescente complessità, si applica il metodo gestionale considerato, con l'obiettivo di mitigare i rischi emergenti nei diversi momenti di commessa (ingegneria, acquisti, trasporti, construction, commissioning) ed intraprendere le possibili azioni per mantenere il progetto nei tempi, nei costi e nel rispetto delle prestazioni attese.</p>	24 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Gennaio, Febbraio, Settembre, Dicembre (mesi preferenziali)		
CORSO IPMA SUL PROJECT MANAGEMENT "HYBRID AGILE"	<p>Il corso consente di conoscere o approfondire le metodologie, le competenze, i ruoli e le responsabilità della gestione dei progetti secondo l'approccio "Hybrid Agile" e di avere una visione ad ampio spettro disponendo degli strumenti necessari per gestire situazioni di forte indeterminazione, sia a livello operativo che come "governance" dell'intero progetto.</p>	24 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Febbraio, Luglio, Dicembre (mesi preferenziali)		
IL PROGRESS DI PROGETTO: METODOLOGIA DI CALCOLO E APPLICAZIONI	<p>L'obiettivo è quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto. Avanzamento che interessa le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e consente di intraprendere le azioni correttive necessarie.</p>	8 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Febbraio, Ottobre (mesi preferenziali)		
IL REPORTING DI PROGETTO	<p>Il reporting di progetto è un'attività essenziale nella gestione di una commessa. Molteplici gli aspetti trattati relativi ai report: destinatari e tipologie, impostazione e contenuto, metriche e indicatori principali (KPI), utilizzo di format e template per costruire il sistema di reporting di progetto, applicazione di standard documentali di uso corrente.</p>	12 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Aprile, Novembre (mesi preferenziali)		
AVVIO E CHIUSURA DI PROGETTO: CRITICITA' E OPPORTUNITA'	<p>Nel corso vengono illustrate le metodologie per avviare e chiudere al meglio la "macchina progetto", rispettando gli obiettivi stabiliti dal contratto con il Committente (tempi, costi, qualità, scopo del lavoro, rischi).</p>	8 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training	Aprile, Dicembre (mesi preferenziali)		

CORSI IN E-LEARNING						
Corso e-Learning COMPETENZE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	Il corso tratta gli elementi essenziali di Project management che stanno alla base della gestione operativa di un progetto ed è basato su un modello didattico più aderente alle esigenze di una formazione secondo una logica everywhere ed everytime, tipica delle soluzioni digitali. Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).					€ 260,00 € 290,00
Corso e-Learning PREPARAZIONE ALLA CERTIFICAZIONE PM IPMA - LIV. D	Il corso prepara alla prova dell'esame di Certificazione IPMA, livello D attraverso simulazioni interattive di domande a risposta multipla e domande aperte sulle competenze IPMA ICB4. E' basato su un modello didattico più aderente alle esigenze di una formazione secondo una logica everywhere ed everytime, tipica delle soluzioni digitali.					<i>quote in pubblicazione</i>
FORMAZIONE PER LA P.A. - su richiesta di singoli Enti						
PERCORSO DI QUALIFICA PROFESSIONALE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	La proposta è riservata agli Enti che operano all'interno della Pubblica Amministrazione - cioè le Amministrazioni locali e le Società Partecipate - e consiste in un percorso di sviluppo e di qualifica delle competenze necessarie alle persone che sono coinvolte, con vari ruoli, nella gestione dei progetti. Il percorso di qualificazione è strutturato in tre fasi: 1. Competenze di Project Management applicate alla Pubblica Amministrazione. 2. Preparazione all'esame. 3. Qualificazione / Certificazione.	64 ore sessioni in presenza e/o remote training				
AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE						
ENGINEERING						
L'INGEGNERIA INTEGRATA NELL'IMPIANTISTICA – L'INNOVAZIONE DIGITALE	Nella progettazione di impianti complessi, il corretto interfacciamento tra le varie discipline riveste un ruolo fondamentale. Il corso si propone di analizzare tutti gli aspetti necessari per conseguire risultati di piena integrazione, tramite il continuo scambio di informazioni e il corretto uso degli strumenti informatici a disposizione.	20 ore 1 sessione di 8 ore in presenza e 3 sessioni di 4 ore in remote training	21, 23, 24, 27 Maggio	Novembre	Marco Spinelli Massimo Rosi Ronchi Stefano	€ 950,00 € 1.130,00

INGEGNERIA E PROCUREMENT CONSTRUCTION ORIENTED	<p>Il corso prende in esame le fasi operative della gestione delle attività di ingegneria e dei materiali necessari alla realizzazione di un impianto: offerta, progettazione / programmazione, ciclo acquisti, controlli ex works, logistica (trasporto e magazzinaggio in cantiere), costruzione e/o assemblaggio.</p>	<p>16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training</p>	<p>21, 22 - 28, 29 Maggio</p>	<p>Settembre - Ottobre</p>	<p>Giordano Gariboldi Ugo Forghieri</p>	<p>€ 690,00 € 830,00</p>
A.W.P ADVANCED WORK PACKAGING la Tecnologia del Futuro per i progetti	<p>Il corso tratta la nuova metodologia in ambito digital transformation che integra i processi necessari alla realizzazione di un impianto (offerta, progettazione, acquisti, logistica, costruzione), nota come AWP (Advanced Work Packaging). Questa metodologia si sta imponendo per migliorare l'efficienza dei processi utilizzando strumenti digitali sempre più performanti.</p>	<p>8 ore 2 sessioni di 4 ore in remote training</p>	<p>4, 5 Giugno</p>	<p>Ottobre</p>	<p>Antonio Schiavone</p>	<p>€ 390,00 € 470,00</p>
L'INGEGNERIA DI MANUTENZIONE NEGLI IMPIANTI INDUSTRIALI	<p>L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti gli elementi base di conoscenza per svolgere le attività di progettazione, pianificazione e controllo della manutenzione. Il personale addetto alla manutenzione è di norma dotato di buona, spesso ottima, preparazione tecnica, ma non sempre dispone delle capacità manageriali (ad es. nel coordinamento di conoscenze, esperienze e metodologie di diverse funzioni aziendali) e di visione di sistema. Il presente corso è un'opportunità per iniziare a colmare questo gap.</p>	<p>32 ore 4 sessioni di 8 ore in presenza</p>	<p>29, 30 Maggio - 5, 6 Giugno</p>	<p>Ottobre</p>	<p>Stefano Sanna Antonio Marrazzo</p>	<p>€ 1.160,00 € 1.390,00</p>
CONSTRUCTION						
METODOLOGIE ESSENZIALI DI CONSTRUCTION MANAGEMENT	<p>I progetti di impianti e infrastrutture sono opere complesse che richiedono a tutti i responsabili delle fasi realizzative oltre alle competenze professionali anche competenze di project management, per conseguire gli obiettivi previsti. La fase costruttiva è un momento focale nel ciclo di vita del progetto e il ruolo del construction manager è di particolare rilevanza. Nel corso sono trattate le metodologie che un construction manager deve conoscere e praticare per svolgere con efficacia il proprio ruolo, avendo ben presente le connessioni con il project manager e con le altre fasi del progetto (progettazione, approvvigionamenti, logistica, ecc.). Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).</p>	<p>24 ore 1 sessione di 8 ore in presenza e 4 sessioni di 4 ore in remote training</p>	<p>11, 12, 14, 15, 18 Marzo</p>	<p>Dicembre</p>	<p>Giordano Gariboldi Andrea Iacobelli Fausto Chiaruttini Filippo Bado Paolo Cremonini</p>	<p>€ 1.050,00 € 1.250,00</p>

GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE IMPIANTISTICA E INFRASTRUTTURE	<p>Il corso tratta della gestione e dell'amministrazione degli appalti in cantiere, illustrando le metodologie e gli strumenti informatici in uso. Un particolare approfondimento riguarda la misura degli avanzamenti e la loro valorizzazione amministrativa, nel quadro di un'attenta gestione degli impegni contrattuali, con l'obiettivo di realizzare gli attesi risultati economici e di qualità prestazionale.</p>	<p>16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training</p>	<p>21, 22 - 28, 29 Marzo</p>	<p>Settembre - Ottobre</p>	<p>Giordano Gariboldi Nicola Coccioli</p>	<p>€ 690,00 € 830,00</p>
IL COORDINAMENTO TRA LA GESTIONE DI PROGETTO E LA COSTRUZIONE	<p>Il corso esamina le problematiche tipiche, che debbono essere affrontate e risolte nell'esecuzione di un progetto, tra il cantiere e le altre funzioni aziendali interessate (ingegneria, approvvigionamenti, pianificazione, project management).</p>	<p>8 ore 2 sessioni di 4 ore in remote training</p>	<p>21, 22 Febbraio</p>	<p>Ottobre</p>	<p>Giordano Gariboldi</p>	<p>€ 380,00 € 450,00</p>
METODOLOGIE E TECNICHE DI CONSTRUCTABILITY	<p>Il corso affronta le seguenti tematiche: impostazione e tecniche di constructability; metodologie innovative disponibili per il miglioramento delle fasi di ingegneria, procurement e costruzione.</p>	<p>16 ore 1 sessione di 8 ore in presenza e 2 sessioni di 4 ore in remote training</p>	<p>13, 14, 17 Giugno</p>	<p>Novembre</p>	<p>Fausto Chiaruttini Paolo Cremonini Giordano Gariboldi Andrea Iacobelli Filippo Bado</p>	<p>€ 790,00 € 940,00</p>
LA PREFABBRICAZIONE E LA MODULARIZZAZIONE NELLA COSTRUZIONE	<p>Il corso ha l'obiettivo di trasmettere le conoscenze di base delle fasi che costituiscono i processi di prefabbricazione e modularizzazione: l'organizzazione, la pianificazione, la fabbricazione ed il controllo delle fasi lavorative nell'ambito della realizzazione di un impianto. La prima parte è dedicata alla prefabbricazione, la seconda parte alla modularizzazione.</p>	<p>24 ore 1 sessione di 8 ore in presenza e 4 sessioni di 4 ore in remote training</p>	<p>6, 7, 8, 9, 13 Maggio</p>	<p>Ottobre</p>	<p>Fausto Chiaruttini Paolo Cremonini Giordano Gariboldi Donato Buongiovanni Mauro Buccinna'</p>	<p>€ 1.070,00 € 1.280,00</p>

***QUOTE SOCI: ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager**

- > Gli importi delle quote sono per persona, al netto di IVA 22%
- > Il presente programma potrà subire modifiche e/o integrazioni
- > Ciascun corso sarà erogato a raggiungimento del nr. minimo di iscritti (cfr. Dépliant di iscrizione)
- > Corsi erogabili su richiesta aziendale: riservati solo a gruppi di dipendenti, non individualmente
- > Sedi dei corsi in presenza: Milano (indirizzo comunicato a conferma del corso)

Per iscrizioni ai corsi > <https://www.animp.it/prodotti-e-servizi/formazione/>



→ PER INFORMAZIONI

Beatrice Vianello, Responsabile Segreteria Attività Formativa
ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale
 Via Chiaravalle, 8 - Milano - www.animp.it
 tel. 02 67100740 - 329 8192665
beatrice.vianello@animp.it - formazione@animp.it

→ benefici e vantaggi di associarsi ad ANIMP > <https://www.animp.it/associati/come-associarsi/>

