



## AREA COMPANY MANAGEMENT

### CORSO DI FORMAZIONE

## I CONTROLLI AZIENDALI: TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO 'IMPRESA

3 sessioni: 30 Giugno - 2 e 6 Luglio 2020  
ore 15.00 – 18.00

**REMOTE TRAINING**

### OBIETTIVI

Il sistema di **pianificazione e controllo (P&C)** può guidare le scelte di imprenditori, manager e loro collaboratori, nonché orientare le persone verso la creazione di valore sostenibile nel tempo. Attraverso la **presentazione di esperienze e casi concreti**, il corso ha l'obiettivo di fornire spunti di riflessione sulle esigenze di rinnovamento del sistema di P&C, ma soprattutto di fornire un metodo di analisi efficace per valutare il sistema di P&C della propria impresa. Verranno quindi forniti gli strumenti informativi per individuare eventuali criticità esplicite o latenti nel proprio sistema di P&C, nonché per definirne i margini e le azioni necessarie di rinnovamento.



### DESTINATARI

Imprenditori e responsabili di funzione

### DOCENTI

**Riccardo Coda** - Dottore commercialista e revisore legale, Consulente di direzione

**Massimo Solbiati** - Dottore commercialista e revisore legale, Consulente di direzione



## CONTENUTI IN PROGRAMMA

- I sistemi di P&C delle imprese di impiantistica nell'attuale scenario macroeconomico e socio-ambientale;
- a cosa è utile il sistema di P&C;
- gli strumenti principali del sistema di P&C e alcuni suggerimenti per un loro corretto utilizzo: il budget, la contabilità direzionale, la contabilità analitica orientata alla commessa, il calcolo dei costi per le decisioni, il reporting direzionale e operativo, le principali soluzioni informatiche di supporto al processo di P&C;
- dal calcolo dei costi alla gestione dei costi;
- il sistema di P&C orientato ad un controllo strategico dell'azienda: alcune indicazioni per costruire un *tableau de bord* con indicatori efficaci per la guida dell'azienda;
- l'utilizzo di un modello dinamico per valutare, impostare e adeguare nel tempo gli strumenti che compongono il sistema di P&C in relazione ai fabbisogni informativi;
- la dimensione comportamentale del sistema di controllo in relazione con la sua struttura tecnico contabile;
- alcune soluzioni per ottenere un sistema di controllo di qualità che favorisca velocità e flessibilità nel processo decisionale dell'imprenditore e del management dell'impresa e che permetta di orientare i comportamenti delle persone verso gli obiettivi desiderati;
- una chiave per capire, senza condizionamenti, le possibili criticità del sistema di P&C della propria azienda, anche con il supporto di casi a confronto con focus sui settori tipici delle aziende del settore impiantistica industriale.

Ai partecipanti verrà rilasciato un tool con il modello di autodiagnosi del sistema di P&C.



## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

**ENTE FORMATORE** ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale

**SEGRETERIA** Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello)  
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano  
e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)

### SCHEDE ISCRIZIONE

Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione **da inviare via e-mail alla segreteria organizzativa corsi.**

### QUOTE DI PARTECIPAZIONE

€ 390,00 più IVA (quota SOCI) \*

\* **ANIMP** e associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**)

€ 480,00 più IVA (quota NON SOCI)

Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

### MODALITA' DI ISCRIZIONE

Le iscrizioni chiuderanno 7 giorni lavorativi prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di Animp del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

- I partecipanti riceveranno all'indirizzo e-mail indicato, l'invito per il collegamento on-line alle sessioni su **Microsoft TEAMS.**

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del partecipante, che dovrà essere comunicata per iscritto. Animp si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.

### MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, **dopo aver ricevuto comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa.**

Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo stabilito dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** tramite bonifico bancario presso UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano  
IBAN: IT9010200801629000100408125 BIC/SWIFT:UNCRITM1M67  
P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156

**CAUSALE per B/B: CORSO GEST.IMPRESA 06/2020**

### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.



**SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO  
I CONTROLLI AZIENDALI:  
TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO 'IMPRESA  
30 Giugno - 2 e 6 Luglio 2020- ore 15.00 – 18.00**

**REMOTE TRAINING**

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
<b>CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA</b>	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Tazzoli 6 – 20154 Milano P. IVA 07843320156 <b>e allegare alla scheda di iscrizione</b>	
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA **SI  NO**

Quota SOCIO\* € 390,00 + IVA > specificare Associazione di appartenenza:.....  
\*ANIMP e associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**)

Quota NON SOCIO € 480,00 + IVA

Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp - Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale e da Animp Servizi srl, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

**TIMBRO E FIRMA**

-----