

AREA COMPANY MANAGEMENT

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - OTTOBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
CONTRATTUALISTICA						
ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA NAZIONALE E INTERNAZIONALE: ANALISI DEI RISCHI E PERCORSI NEGOZIALI	Nelle fasi di stipula e esecuzione contrattuale gli elementi di rischio debbono essere individuati, valutati e monitorati. L'obiettivo del corso è di formare la capacità di riconoscerli e gestirli, nei limiti della propria formazione, salvo il ricorso ai tecnici del diritto nelle fasi più complesse.	4 sessioni di 1/2 giornata	Ottobre - date da definire		480,00 €	590,00 €
IL CLAIM NELLA VITA DEL PROGETTO: PREVENZIONE E APPROCCIO DOCUMENTALE	Partendo dal riconoscimento dei rischi insiti nell'accordo contrattuale, il corso ha l'obiettivo di trasmettere procedure di comunicazione atte ad esercitare il dovuto controllo di processo, notificando tempestivamente potenziali eventi che possano pregiudicare la fornitura.	4 sessioni di 1/2 giornata	Ottobre - date da definire		480,00 €	590,00 €
I RISCHI DI PROGETTO: INDIVIDUAZIONE E GESTIONE OPERATIVA	Attraverso l'applicazione di un approccio metodologico di analisi a casi di studio concreti e di crescente complessità, si valutano le impostazioni più adeguate per mitigare i rischi ed intraprendere le possibili azioni per mantenere il progetto nei tempi, nei costi e nel rispetto delle prestazioni attese.	3 sessioni di 1/2 giornata	30 Giugno - 7-8 Luglio		360,00 €	445,00 €
CONTROLLI AZIENDALI						
IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO, CONTROLLO E STATO AVANZAMENTO LAVORI	Vengono esaminate le attività di monitoraggio e di controllo di un progetto, che consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, misurare la performance dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.	4 sessioni di 1/2 giornata	1-2 Luglio - 8-9 Luglio	14-15 Settembre - 23-24 Settembre	480,00 €	590,00 €
I CONTROLLI AZIENDALI: TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO D'IMPRESA	Il corso, oltre ad illustrare gli strumenti tecnici del controllo di gestione e delle relative modalità di costruzione, mira anche a spiegare i motivi del loro utilizzo, i limiti e le modalità attuative. Il controllo di gestione riguarda l'intera organizzazione e si configura come un controllo strategico.	3 sessioni di 3 ore	30 Giugno - 2 e 6 Luglio		390,00 €	480,00 €

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - OTTOBRE	QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO	
SOFT SKILL						
METODO E COMUNICAZIONE PER RENDERE EFFICACE UNA BUSINESS PRESENTATION	Il corso si propone di accrescere le capacità di metodo e di tecnica di comunicazione atti a gestire efficacemente tutte le fasi di una <i>business presentation interna od esterna</i> e di individuare una chiave di lettura in relazione ai fattori di successo del parlare in pubblico.	3 sessioni di 1/2 giornata	25 Giugno - 1 e 7 Luglio	22 - 28 Settembre e 5 Ottobre	390,00 €	480,00 €
STRATEGIE E TATTICHE DI NEGOZIAZIONE E DI PRICING B2B	Il corso si propone di: individuare le variabili di business - "situazionali" e di dinamica relazionale - che caratterizzano il processo negoziale; sviluppare le capacità metodologiche e operative atte a gestire con efficacia le componenti strategiche e tattiche che caratterizzano una trattativa complessa; stimolare la crescita personale in relazione ai comportamenti relazionali-psicologici che danno efficacia al "faccia-a-faccia".	3 sessioni di 1/2 giornata	26 Giugno - 2 e 8 Luglio	25 Settembre - 1 e 7 Ottobre	390,00 €	480,00 €
COMUNICAZIONE E NEGOZIAZIONE NEI TEAM DI LAVORO	Le relazioni all'interno di un team di lavoro sono spesso complesse. Il corso si pone l'obiettivo di presentare un sistema innovativo di negoziazione che consente di aumentare la propria efficacia personale, soprattutto quando si deve dialogare con interlocutori "difficili".	4 sessioni di 1/2 giornata	8 - 10 - 15 - 18 settembre		480,00 €	590,00 €
SVILUPPO MANAGERIALE E LEADERSHIP SITUAZIONALE	I partecipanti sono chiamati a interagire costantemente attraverso role playing ed esercitazioni, come una sorta di palestra, per affinare e sperimentare le tecniche di people management.	4 sessioni di 1/2 giornata	da definire		480,00 €	590,00 €
PROPOSAL MANAGEMENT						
IL PROPOSAL MANAGEMENT	Scopo del corso è fornire una visione globale dei molteplici aspetti relativi alla effettiva competitività dell'azione commerciale in aziende grandi, medie e piccole appartenenti alla filiera impiantistica (servizi qualificati, impianti, forniture complesse oppure singoli componenti).	5 sessioni di 1/2 giornata	Ottobre - date da definire		690,00 €	870,00 €

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - OTTOBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
PROPOSAL MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID	Nel corso sono trattati i molteplici aspetti inerenti ai processi di offerta di aziende che realizzano Skid e Moduli di Impianto (Packages). Con attenzione in fase di trattativa: alle specifiche tecniche e d'esercizio, agli obblighi contrattuali in via di assunzione e ai relativi rischi, ai flussi finanziari connessi alla capacità di auto finanziamento delle commesse, alle garanzie finanziarie da sottoscrivere, all'assistenza post vendita richiesta dai clienti e, più in generale, a tutti gli aspetti tesi al successo di forniture destinate ai mercati internazionali.	4 sessioni di 1/2 giornata	Settembre - date da definire		480,00 €	590,00 €
AREA PROJECT MANAGEMENT						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - OTTOBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
PROFESSIONALE - IPMA COMPETENCE						
CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA	L'obiettivo è di approfondire i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti" e di incrementare le competenze professionali dei partecipanti tramite workshop interattivi. Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, seguendo le metodologie e le modalità di approccio definite e codificate dall'Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) - standard ICB4.	9 sessioni di 1/2 giornata + fruizione del corso PM-base in e-learning, a supporto delle sessioni on-line - ved. nota **	Maggio 2020	8-9-10 15-16-17 22-23-24 Ottobre	1.300,00 €	1.450,00 €
WORKSHOP INTERATTIVO - PROJECT MANAGEMENT SECONDO LO STANDARD IPMA in collaborazione con FOIM - Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano	La partecipazione al workshop consente di avere una visione completa dell'approccio e delle metodologie che sono fondamentali per una gestione efficace dei progetti secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	2 sessioni di 1/2 giornata	5-6 Ottobre			
METODOLOGIE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti le conoscenze delle metodologie "Essenziali", che stanno alla base della gestione operativa di un progetto al fine di consentire loro un efficace inserimento in un "Project team", Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	3 sessioni di 1/2 giornata + fruizione del corso PM-base in e-learning, a supporto delle sessioni on-line - ved. nota **	24-25-26 Giugno	23-24-25 Settembre	700,00 €	875,00 €
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA		4 sessioni di 1/2 giornata	17-18 Settembre e 1-2 Ottobre		480,00 €	590,00 €

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - OTTOBRE	QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
SPECIFICI PER SETTORE					
PROJECT MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID	Scopo del corso è di illustrare e trasmettere le metodologie e gli approcci gestionali / organizzativi a coloro che operano nei settori industriali dell'impiantistica di impianti modularizzati, Skid e Moduli di Impianto (Packages) per acquisire e/o integrare le loro conoscenze sulla Gestione per Progetti.	5 sessioni di 1/2 giornata + fruizione del corso PM-base in e-learning, a supporto delle sessioni on-line - ved. nota **	5-6 Ottobre e 14-15-16 Ottobre	900,00 €	990,00 €
APPROFONDIMENTO					
IL PROGRESS DI PROGETTO: METODI, CALCOLO E APPLICAZIONI	L'obiettivo è quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto. Avanzamento che interessa le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e consente di intraprendere le azioni correttive necessarie.	2 sessioni di 1/2 giornata	21 - 22 Ottobre	245,00 €	315,00 €
REPORTING DI PROGETTO	Il reporting di progetto è un'attività essenziale nella gestione di una commessa. Molteplici gli aspetti trattati relativi ai report: destinatari e tipologie, impostazione e contenuto, metriche e indicatori principali (KPI), utilizzo di format e template per costruire il sistema di reporting di progetto, applicazione di standard documentali di uso corrente.	3 sessioni di 1/2 giornata	28-29-30 Ottobre	360,00 €	445,00 €
AVVIO E CHIUSURA DI PROGETTO: CRITICITA' E OPPORTUNITA'	Nel corso vengono illustrate le metodologie per avviare e chiudere al meglio la "macchina progetto", rispettando gli obiettivi stabiliti dal contratto con il Committente (tempi, costi, qualità, scopo del lavoro, rischi).	2 sessioni di 1/2 giornata	25-26 Giugno	245,00 €	315,00 €
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO. GESTIONE OPERATIVA CON MS-PROJECT	Potenziare e migliorare l'uso di Microsoft Project (versione client) da parte di coloro che lo utilizzano e conoscere le potenzialità di Microsoft Project in versione server/online. Il corso si concentra sugli strumenti pratici di creazione e impostazione di un progetto per gestire i processi di Avvio, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura.	4 sessioni di 1 giornata	23-24 Giugno - 3 e 6 Luglio	950,00 €	1.150,00 €
PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA NORMA UNI 11648	Il corso ha l'obiettivo di approfondire i concetti e le metodologie richiamati dalle norme UNI ISO 21500 e UNI 11648, fornendo un inquadramento sistemico dei temi del Project Management dettati da tali norme.	4 sessioni di 1/2 giornata	Ottobre - date da definire	480,00 €	590,00 €

AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - OTTOBRE	QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
ENGINEERING					
L'INGEGNERIA INTEGRATA NELL'ERA DIGITALE	Nella progettazione di impianti complessi, il corretto interfacciamento tra le varie discipline riveste un ruolo fondamentale. Il corso si propone di analizzare tutti gli aspetti necessari per conseguire risultati di piena integrazione, tramite il continuo scambio di informazioni e il corretto uso degli strumenti informatici a disposizione.	4 sessioni di 1/2 giornata	Ottobre - date da definire	480,00 €	590,00 €
LA GESTIONE DELL'INGEGNERIA PER OTTIMIZZARE GLI APPROVVIGIONAMENTI E IL CANTIERE	Con riferimento agli elementi dell'IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline) il corso prende in esame le fasi operative della gestione dei materiali necessari alla realizzazione di un impianto: offerta, progettazione / programmazione, ciclo acquisti, controlli ex works, logistica (trasporto e magazzinaggio in cantiere), costruzione e/o assemblaggio.	4 sessioni di 1/2 giornata	date da definire	480,00 €	590,00 €
CONSTRUCTION					
LA GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE (IMPIANTI E INFRASTRUTTURE)	Il corso tratta della gestione e dell'amministrazione degli appalti in cantiere, illustrando le metodologie e gli strumenti informatici in uso. Un particolare approfondimento riguarda la misura degli avanzamenti e la loro valorizzazione amministrativa, nel quadro di un'attenta gestione degli impegni contrattuali, con l'obiettivo di realizzare gli attesi risultati economici e di qualità prestazionale.	4 sessioni di 1/2 giornata	17-18 Settembre e 30 Settembre - 1 Ottobre	480,00 €	590,00 €
COORDINAMENTO TRA GESTIONE DI PROGETTO E CANTIERE / OFFICINE (WORKSHOP)	Il corso esamina le problematiche tipiche, che debbono essere affrontate e risolte nell'esecuzione di un progetto, tra il cantiere e le altre funzioni aziendali interessate (ingegneria, approvvigionamenti, pianificazione, project management).	2 sessioni di 1/2 giornata	10 e 16 Settembre	245,00 €	315,00 €
LA PREFABBRICAZIONE NELLA COSTRUZIONE		2 sessioni di 1/2 giornata	14 e 15 luglio	245,00 €	315,00 €
L'ANALISI DEI RISCHI NELLA COSTRUZIONE: OBIETTIVI E ASPETTI METODOLOGICI		2 sessioni di 1/2 giornata	Ottobre - date da definire	245,00 €	315,00 €
CONSTRUCTABILITY: INGEGNERIA E PROCUREMENT "CONSTRUCTION ORIENTED"		2 sessioni di 1/2 giornata	date da definire	245,00 €	315,00 €

Corsi erogabili **solo in-house**, su richiesta aziendale

AREA COMPANY MANAGEMENT

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - OTTOBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO IN AZIENDA: I PROCESSI E LE PERSONE (CORSO E WORKSHOP INTERATTIVO)		4 sessioni di 1/2 giornata				
PUBLIC SPEAKING		4 sessioni di 1/2 giornata				

AREA PROJECT MANAGEMENT

L'UTILIZZO DEI SISTEMI INFORMATICI 'OPEN SOURCE' PER LA PIANIFICAZIONE ED IL CONTROLLO DI PROGETTO (CON PROJECTLIBRE)		4 sessioni di 1/2 giornata				
--	--	----------------------------	--	--	--	--

*** Corso e-learning, multimediale: Competenze essenziali di Project Management per la gestione operativa dei progetti. Costituito da 12 moduli. La licenza di accesso è fruibile per 3 mesi*

Per visualizzare obiettivi e programmi dei corsi: menù Prodotti e Servizi > Formazione > Programma corsi 2020

- > Il presente programma potrà subire modifiche e/o integrazioni.
- > I corsi saranno erogati a raggiungimento del nr. minimo di iscritti
- > Gli importi indicati (quote) sono al netto di IVA

PER INFORMAZIONI

Beatrice Vianello
Responsabile Segreteria Attività Formativa
 ANIMP
 Associazione Nazionale
 di Impiantistica Industriale
beatrice.vianello@animp.it
formazione@animp.it
[linkedin.com/company/animp/](https://www.linkedin.com/company/animp/)