PROGRAMMA CORSI *remote training* 2020

rev. 31/8/2020

AREA COMPANY MANAGEMENT						
TITOLO CORSO	**DESCRIZIONE**	**DURATA IN remote training**	**EDIZIONI GIUGNO - DICEMBRE**		**QUOTA SOCIO**	**QUOTA NON-SOCIO**
CONTRATTUALISTICA						
ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA NAZIONALE E INTERNAZIONALE: ANALISI DEI RISCHI E PERCORSI NEGOZIALI	Nelle fasi di stipula e esecuzione contrattuale gli elementi di rischio debbono essere individuati, valutati e monitorati. L'obiettivo del corso è di formare la capacità di riconoscerli e gestirli, nei limiti della propria formazione, salvo il ricorso ai tecnici del diritto nelle fasi più complesse.	3 sessioni di 1/2 giornata		10-11-12 Novembre	390,00 €	480,00 €
IL CLAIM NELLA VITA DEL PROGETTO: PREVENZIONE E APPROCCIO DOCUMENTALE	Partendo dal riconoscimento dei rischi insiti nell'accordo contrattuale, il corso ha l'obiettivo di trasmettere procedure di comunicazione atte ad esercitare il dovuto controllo di processo, notificando tempestivamente potenziali eventi che possano pregiudicare la fornitura.	4 sessioni di 1/2 giornata		22-23 e 29-30 Settembre	480,00 €	590,00 €
CONTROLLI AZIENDALI						
IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO, CONTROLLO E STATO AVANZAMENTO LAVORI	Vengono esaminate le attività di monitoraggio e di controllo di un progetto, che consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, misurare la performance dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.	4 sessioni di 1/2 giornata	1-2 Luglio - 8-9 Luglio	14-15 Settembre - 23-24 Settembre	480,00 €	590,00 €
I CONTROLLI AZIENDALI: TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO D'IMPRESA	Il corso, oltre ad illustrare gli strumenti tecnici del controllo di gestione e delle relative modalità di costruzione, mira anche a spiegare i motivi del loro utilizzo, i limiti e le modalità attuative.Il controllo di gestione riguarda l'intera organizzazione e si configura come un controllo strategico.	3 sessioni di 3 ore	30 Giugno - 2 e 6 Luglio	TBD	390,00 €	480,00 €

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - DICEMBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
SOFT SKILL						
METODO E COMUNICAZIONE PER RENDERE EFFICACE UNA BUSINESS PRESENTATION	Il corso si propone di accrescere le capacità di metodo e di tecnica di comunicazione atti a gestire efficacemente tutte le fasi di una *business presentation interna od esterna* e di individuare una chiave di lettura in relazione ai fattori di successo del parlare in pubblico.	3 sessioni di 1/2 giornata	25 Giugno - 1 e 7 Luglio	22 - 28 Settembre e 5 Ottobre	390,00 €	480,00 €
STRATEGIE E TATTICHE DI NEGOZIAZIONE E DI PRICING B2B	Il corso si propone di: individuare le variabili di business - "situazionali" e di dinamica relazionale - che caratterizzano il processo negoziale; sviluppare le capacità metodologiche e operative atte a gestire con efficacia le componenti strategiche e tattiche che caratterizzano una trattativa complessa; stimolare la crescita personale in relazione ai comportamenti relazionali-psicologici che danno efficacia al "faccia-a-faccia".	3 sessioni di 1/2 giornata	26 Giugno - 2 e 8 Luglio	25 Settembre - 1 e 7 Ottobre	390,00 €	480,00 €
COMUNICAZIONE E NEGOZIAZIONE NEI TEAM DI LAVORO	Le relazioni all'interno di un team di lavoro sono spesso complesse. Il corso si pone l'obiettivo di presentare un sistema innovativo di negoziazione che consente di aumentare la propria efficacia personale, soprattutto quando si deve dialogare con interlocutori "difficili".	4 sessioni di 1/2 giornata		8 - 10 - 15 - 18 settembre	480,00 €	590,00 €
SVILUPPO MANAGERIALE E LEADERSHIP SITUAZIONALE	I partecipanti sono chiamati a interagire costantemente attraverso role playing ed esercitazioni, come una sorta di palestra, per affinare e sperimentare le tecniche di people management.	4 sessioni di 1/2 giornata		10-12-17-19 novembre	480,00 €	590,00 €
PROPOSAL MANAGEMENT						
IL PROPOSAL MANAGEMENT	Scopo del corso è fornire una visione globale dei molteplici aspetti relativi alla effettiva competitività dell'azione commerciale in aziende grandi, medie e piccole appartenenti alla filiera impiantistica (servizi qualificati, impianti, forniture complesse oppure singoli componenti).	6 sessioni di 1/2 giornata		20-21-22 e 27-28-29 Ottobre	720,00 €	890,00 €

AREA PROJECT MANAGEMENT						
TITOLO CORSO	**DESCRIZIONE**	**DURATA IN remote training**	**EDIZIONI GIUGNO - DICEMBRE**		**QUOTA SOCIO**	**QUOTA NON-SOCIO**
PROPOSAL MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID	Nel corso sono trattati i molteplici aspetti inerenti ai processi di offerta di aziende che realizzano Skid e Moduli di Impianto (Packages). Con attenzione in fase di trattativa: alle specifiche tecniche e d'esercizio, agli obblighi contrattuali in via di assunzione e ai relativi rischi, ai flussi finanziari connessi alla capacità di auto finanziamento delle commesse, alle garanzie finanziarie da sottoscrivere, all'assistenza post vendita richiesta dai clienti e, più in generale, a tutti gli aspetti tesi al successo di forniture destinate ai mercati internazionali.	4 sessioni di 1/2 giornata		Novembre, TBD	480,00 €	590,00 €
PROFESSIONALE - IPMA COMPETENCE						
CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA	L'obiettivo è di approfondire i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti" e di incrementare le competenze professionali dei partecipanti tramite workshop interattivi. Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, seguendo le metodologie e le modalità di approccio definite e codificate dall'Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) - standard ICB4.	9 sessioni di 1/2 giornata + fruizione del *corso PM-base in e-learning* , a supporto delle sessioni on-line - ved. nota **	Maggio 2020	8-9-10 15-16-17 22-23-24 Ottobre	1.300,00 €	1.450,00 €
WORKSHOP INTERATTIVO - PROJECT MANAGEMENT SECONDO LO STANDARD IPMA in collaborazione con FOIM - Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano	La partecipazione al workshop consente di avere una visione completa dell'approccio e delle metodologie che sono fondamentali per una gestione efficace dei progetti secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline). **N.B. RILASCIO DI CFP**	**n.b. 1 giornata in presenza, presso FOIM**		6 Ottobre (8 ore)	Entro il 15/09/2020 € 225,00 - Oltre il 15/09 € 250,00	Entro il 15/09/2020 € 250,00 - Oltre il 15/09 € 280,00
METODOLOGIE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti le conoscenze delle metodologie "Essenziali", che stanno alla base della gestione operativa di un progetto al fine di consentire loro un efficace inserimento in un "Project team", Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	3 sessioni di 1/2 giornata + fruizione del *corso PM-base in e-learning, a supporto delle sessioni on-line - ved. nota **	24-25-26 Giugno	23-24-25-26 Settembre	800,00 €	960,00 €
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA		4 sessioni di 1/2 giornata		17-18 Settembre e 1-2 Ottobre	480,00 €	590,00 €

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - DICEMBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
SPECIFICI PER SETTORE						
PROJECT MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID	Scopo del corso è di illustrare e trasmettere le metodologie e gli approcci gestionali / organizzativi a coloro che operano nei settori industriali dell'impiantistica di impianti modularizzati, Skid e Moduli di Impianto (Packages) per acquisire e/o integrare le loro conoscenze sulla Gestione per Progetti.	5 sessioni di 1/2 giornata + fruizione del *corso PM-base in e-learning, a supporto delle sessioni on-line - ved. nota ***	5-6 Ottobre e 14-15-16 Ottobre	2-3 Dicembre e 16-17-18 Dicembre	900,00 €	990,00 €
APPROFONDIMENTO						
IL PROGRESS DI PROGETTO: METODI, CALCOLO E APPLICAZIONI	L'obiettivo è quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto. Avanzamento che interessa le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e consente di intraprendere le azioni correttive necessarie.	2 sessioni di 1/2 giornata	21 - 22 Ottobre	30 Novembre - 1 Dicembre	245,00 €	315,00 €
REPORTING DI PROGETTO	Il reporting di progetto è un'attività essenziale nella gestione di una commessa. Molteplici gli aspetti trattati relativi ai report: destinatari e tipologie, impostazione e contenuto, metriche e indicatori principali (KPI), utilizzo di format e template per costruire il sistema di reporting di progetto, applicazione di standard documentali di uso corrente.	3 sessioni di 1/2 giornata		28-29-30 Ottobre	390,00 €	480,00 €
AVVIO E CHIUSURA DI PROGETTO: CRITICITA' E OPPORTUNITA'	Nel corso vengono illustrate le metodologie per avviare e chiudere al meglio la "macchina progetto", rispettando gli obiettivi stabiliti dal contratto con il Committente (tempi, costi, qualità, scopo del lavoro, rischi).	2 sessioni di 1/2 giornata	25-26 Giugno	11-12 Novembre	245,00 €	315,00 €
GESTIONE OPERATIVA DEI RISCHI DI PROGETTO	Analizzando casi di studio concreti e di crescente complessità, si applica il metodo gestionale considerato, con l'obiettivo di mitigare i rischi emergenti nei diversi momenti di commessa (ingegneria, acquisti, trasporti, construction, commissioning) ed intraprendere le possibili azioni per mantenere il progetto nei tempi, nei costi e nel rispetto delle prestazioni attese.	4 sessioni di 1/2 giornata	30 Giugno - 7-8 Luglio	13-14 Ottobre - 19-20 Ottobre	480,00 €	590,00 €

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - DICEMBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO. GESTIONE OPERATIVA CON MS-PROJECT	Potenziare e migliorare l'uso di Microsoft Project (versione client) da parte di coloro che lo utilizzano e conoscere le potenzialità di Microsoft Project in versione server/online. Il corso si concentra sugli strumenti pratici di creazione e impostazione di un progetto per gestire i processi di Avvio, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura.	4 sessioni di 1 giornata	23-24 Giugno - 3 e 6 Luglio	9-12-26-27 Ottobre	950,00 €	1.150,00 €
PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA NORMA UNI 11648	Il corso ha l'obiettivo di approfondire i concetti e le metodologie richiamati dalle norme UNI ISO 21500 e UNI 11648, fornendo un inquadramento sistemico dei temi del Project Management dettati da tali norme.	4 sessioni di 1/2 giornata		10, 11 e 24, 25 Novembre	480,00 €	590,00 €
AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE						
ENGINEERING						
L'INGEGNERIA INTEGRATA NELL'ERA DIGITALE	Nella progettazione di impianti complessi, il corretto interfacciamento tra le varie discipline riveste un ruolo fondamentale. Il corso si propone di analizzare tutti gli aspetti necessari per conseguire risultati di piena integrazione, tramite il continuo scambio di informazioni e il corretto uso degli strumenti informatici a disposizione.	4 sessioni di 1/2 giornata		Ottobre - date da definire	480,00 €	590,00 €
LA GESTIONE DELL'INGEGNERIA PER OTTIMIZZARE GLI APPROVVIGIONAMENTI E IL CANTIERE	Con riferimento agli elementi dell'IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline) il corso prende in esame le fasi operative della gestione dei materiali necessari alla realizzazione di un impianto: offerta, progettazione / programmazione, ciclo acquisti, controlli ex works, logistica (trasporto e magazzinaggio in cantiere), costruzione e/o assemblaggio.	4 sessioni di 1/2 giornata		2-3 e 19-20 Novembre	480,00 €	590,00 €
CONSTRUCTION						
LA GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE (IMPIANTI E INFRASTRUTTURE)	Il corso tratta della gestione e dell'amministrazione degli appalti in cantiere, illustrando le metodologie e gli strumenti informatici in uso. Un particolare approfondimento riguarda la misura degli avanzamenti e la loro valorizzazione amministrativa, nel quadro di un'attenta gestione degli impegni contrattuali, con l'obiettivo di realizzare gli attesi risultati economici e di qualità prestazionale.	4 sessioni di 1/2 giornata	17-18 Settembre e 30 Settembre - 1 Ottobre	9-10 e 14-15 Dicembre	480,00 €	590,00 €

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training	EDIZIONI GIUGNO - DICEMBRE		QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
COORDINAMENTO TRA GESTIONE DI PROGETTO E CANTIERE / OFFICINE (WORKSHOP)	Il corso esamina le problematiche tipiche, che debbono essere affrontate e risolte nell'esecuzione di un progetto, tra il cantiere e le altre funzioni aziendali interessate (ingegneria, approvvigionamenti, pianificazione, project management).	2 sessioni di 1/2 giornata	10 e 16 Settembre	27 Novembre - 4 Dicembre	245,00 €	315,00 €
LA PREFABBRICAZIONE NELLA COSTRUZIONE	Il corso ha l'obiettivo di trasmettere le conoscenze di base delle fasi che costituiscono i processi di prefabbricazione: l'organizzazione, la pianificazione, la fabbricazione ed il controllo delle fasi lavorative nell'ambito della realizzazione di un impianto.	2 sessioni di 1/2 giornata	14 e 15 luglio	8 -9 Settembre	245,00 €	315,00 €
L'ANALISI DEI RISCHI NELLA COSTRUZIONE: OBIETTIVI E ASPETTI METODOLOGICI		2 sessioni di 1/2 giornata	TBD		245,00 €	315,00 €
CONSTRUCTABILITY: INGEGNERIA E PROCUREMENT "CONSTRUCTION ORIENTED"	IMPOSTAZIONE E TECNICHE DI CONSTRUCTABILITY; METODOLOGIE INNOVATIVE DISPONIBILI PER IL MIGLIORAMENTO DELLE FASI DI INGEGNERIA, PROCUREMENT E COSTRUZIONE	2 sessioni di 1/2 giornata	TBD		245,00 €	315,00 €

Corsi erogabili solo in-house, su richiesta aziendale

AREA COMPANY MANAGEMENT

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN remote training			QUOTA SOCIO	QUOTA NON-SOCIO
LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO IN AZIENDA: I PROCESSI E LE PERSONE (CORSO E WORKSHOP INTERATTIVO)		4 sessioni di 1/2 giornata				
PUBLIC SPEAKING		4 sessioni di 1/2 giornata				

AREA PROJECT MANAGEMENT

L´UTILIZZO DEI SISTEMI INFORMATICI ´OPEN SOURCE´ PER LA PIANIFICAZIONE ED IL CONTROLLO DI PROGETTO (CON PROJECTLIBRE)		4 sessioni di 1/2 giornata				

*** Corso e-learning, multimediale: Competenze essenziali di Project Management per la gestione operativa dei progetti.*
Costituito da 12 moduli. La licenza di accesso è fruibile per 3 mesi

Per visualizzare obiettivi e programmi dei corsi: menù Prodotti e Servizi > Formazione > Programma corsi 2020

> Il presente programma potrà subire modifiche e/o integrazioni.
> I corsi saranno erogati a raggiungimento del nr. minimo di iscritti
> Gli importi indicati (quote) sono al netto di IVA

PER INFORMAZIONI

Beatrice Vianello
Responsabile Segreteria Attività Formativa
ANIMP
Associazione Nazionale
di Impiantistica Industriale
beatrice.vianello@animp.it
formazione@animp.it
linkedin.com/company/animp/