



ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI
IMPIANTISTICA INDUSTRIALE

ANIMP FORMAZIONE **CHI CI CONOSCE, CI SCEGLIE**

La proposta formativa di ANIMP prevede percorsi organici di crescita destinati ai vari ruoli professionali presenti in azienda.

Company Management
Project Management
Execution (Engineering / Construction)

CHI CI CONOSCE, CI SCEGLIE

ANIMP ha consolidato negli anni le aree in cui concentrare l'attività formativa, sviluppando le tematiche di maggiore rilevanza per la gestione dei processi, relativi sia ai singoli progetti sia alla *governance* delle aziende. Con la **proposta di un ampio catalogo corsi**, aggiornato e rivisto con continuità.

Nella **progettazione** e nell'aggiornamento dei corsi, si tengono in conto le indicazioni provenienti dalle esperienze didattiche più recenti e le richieste specifiche del perimetro associativo di riferimento Animp.

I corsi Animp sono adatti a una popolazione motivata dal desiderio di accrescere le proprie competenze e di migliorare le performance aziendali. Gli argomenti trattati interessano tutte le posizioni aziendali: dalle funzioni di massima responsabilità manageriale a quelle operative coinvolte nelle attività gestionali correnti.

I **docenti** Animp hanno al loro attivo una significativa esperienza professionale e uniscono, alle conoscenze degli argomenti, le lezioni apprese nella gestione aziendale, offrendo ai partecipanti una continua e concreta possibilità di **confronto su casi reali**. Infatti i corsi sono caratterizzati da un'elevata interattività docente/discente, che si concretizza nell'organizzare gruppi di lavoro, nello svolgere esercizi collettivi, nel simulare situazioni che si riscontrano nell'operatività quotidiana. I docenti valorizzano il ruolo centrale dei partecipanti, alternando la docenza frontale con l'interlocuzione attiva.



L'erogazione dei corsi può avvenire con diverse modalità:

in presenza. Lezioni in aula che, di norma, richiedono la presenza, per ogni giorno di corso, di 8 ore;

a distanza. Questa modalità è stata ampiamente sperimentata nel corso dell'anno 2020 a seguito delle limitazioni poste dalla pandemia, con risultati soddisfacenti grazie all'impegno posto sia dai docenti che dai partecipanti. La giornata di 8 ore è suddivisa, di norma, in due sessioni di 4 ore, programmate in giorni differenti, con il vantaggio per i partecipanti di poter far fronte ai propri impegni professionali.

mista. In questa modalità si alternano lezioni a distanza con lezioni in presenza, in modo da favorire ulteriormente la relazione personale docente/discente, che spesso determina l'efficacia del processo formativo.

I corsi sono previsti in diverse forme:

interaziendali, con la partecipazione di persone provenienti da diverse aziende. I contenuti sono quelli indicati nel catalogo corsi Animp, aggiornato con cadenza annuale;

in house, con la partecipazione di persone appartenenti alla stessa azienda. I contenuti sono uguali a quelli previsti per i corsi interaziendali;

tailor made, corsi e percorsi formativi progettati a misura delle esigenze espresse dalle singole aziende.

AREA COMPANY MANAGEMENT



I principali aspetti connessi ad un'efficace gestione dell'azienda.

Il successo dell'azienda si fonda sulla capacità di controllare molteplici aspetti che ne decretano la sostenibilità economico-finanziaria e la capacità di competere.

I corsi dell'area Company Management trattano tematiche di vitale importanza per il conseguimento di performance aziendali soddisfacenti:

- **la contrattualistica**, conoscenza e approfondimento delle norme nazionali e internazionali delle principali forme contrattuali; la capacità di prevenire e gestire i claim;
- **il proposal management**, la preparazione e la negoziazione delle offerte per le differenti tipologie di commesse;
- **i controlli gestionali**, aziendali e di progetto (commessa);
- **soft skills**, base imprescindibile per formare un capitale umano capace di interagire in ambito aziendale e di competere sul mercato.

***Contrattualistica, Proposal management,
Controlli gestionali, Soft Skills***

Contrattualistica

I temi trattati:

- ☐ fase di offerta e stipula attraverso analisi, valutazione, prevenzione e/o mitigazione dei rischi contrattuali.
- ☐ fase esecutiva attraverso la prevenzione e l'approccio documentale dei reclami (claim), dopo la corretta e puntuale individuazione del ventaglio dei rischi di progetto.
- ☐ fase di consegna e/o «commissioning / hand-over» attraverso la corretta gestione degli obblighi connessi alle garanzie meccaniche e finanziarie.

Contrattualistica / Claim management

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA NAZIONALE E INTERNAZIONALE: ANALISI DEI RISCHI E PERCORSI NEGOZIALI	Nelle fasi di stipula e esecuzione contrattuale gli elementi di rischio debbono essere individuati, valutati e monitorati. L'obiettivo del corso è di formare la capacità di riconoscerli e gestirli, nei limiti della propria formazione, salvo il ricorso ai tecnici del diritto nelle fasi più complesse.	2 giornate	3 sessioni di 4 ore
IL CLAIM NELLA VITA DEL PROGETTO: PREVENZIONE E APPROCCIO DOCUMENTALE	Partendo dal riconoscimento dei rischi insiti nell'accordo contrattuale, il corso ha l'obiettivo di trasmettere procedure di comunicazione atte ad esercitare il dovuto controllo di processo, notificando tempestivamente potenziali eventi che possano pregiudicare la fornitura.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore



Elementi di Contrattualistica nazionale ed internazionale

Area
Company Management

ARGOMENTI TRATTATI

- ❑ IL RISCHIO CONTRATTUALE: ANALISI E ALLOCAZIONE
- ❑ IL CONTRATTO
- ❑ I SISTEMI GIURIDICI: CIVIL LAW & COMMON LAW
- ❑ DIRITTO INTERNAZIONALE PRIVATO
- ❑ LE CONVENZIONI INTERNAZIONALI
- ❑ DIRITTO CIVILE/DIRITTO COMMERCIALE - LA LEX MERCATORIA
- ❑ STRUMENTI FINANZIARI, JOINT VENTURES, CONTROVERSIE & ADR
- ❑ MAIN CONTRACTUAL ISSUES (NEI CONTRATTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI)

Claim management

Area
Company Management

ARGOMENTI TRATTATI

❑ IL CONTRATTO

NOZIONI E PRINCIPI

CONFRONTI CON PRINCIPI INTERNAZIONALI

❑ IL CLAIM

DEFINIZIONE E TIPOLOGIE

GESTIONE DEI CLAIMS

ANALISI CASE STUDY

❑ TIA (TIME IMPACT ANALYSIS)

TEORIA

METODI

CASE STUDY – ESERCITAZIONE

Proposal management

A long, thin green arrow pointing downwards, positioned between the title and the text box.

I corsi trattano della gestione dell'importante fase di preparazione dell'offerta, dalla decisione «bid-no-bid» alla successiva trattativa fondata sul coordinamento con le funzioni di Project Management, con riferimento alle esperienze pregresse («lesson learnt»).

Proposal management

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
IL PROPOSAL MANAGEMENT	Scopo del corso è fornire una visione globale dei molteplici aspetti relativi alla effettiva competitività dell'azione commerciale in aziende grandi, medie e piccole appartenenti alla filiera impiantistica (servizi qualificati, impianti, forniture complesse oppure singoli componenti).	3 giornate	6 sessioni di 4 ore
PROPOSAL MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID	Nel corso sono trattati i molteplici aspetti inerenti ai processi di offerta di aziende che realizzano Skid e Moduli di Impianto (Packages). Con attenzione in fase di trattativa: alle specifiche tecniche e d'esercizio, agli obblighi contrattuali in via di assunzione e ai relativi rischi, ai flussi finanziari connessi alla capacità di auto finanziamento delle commesse, alle garanzie finanziarie da sottoscrivere, all'assistenza post vendita richiesta dai clienti e, più in generale, a tutti gli aspetti tesi al successo di forniture destinate ai mercati internazionali.	3 giornate	6 sessioni di 4 ore



Il Proposal management

Area
Company Management

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ INTRODUZIONE AL CORSO
- ☐ GENESI DEI PROGETTI
- ☐ IL PROCESSO DI AGGIUDICAZIONE DEI CONTRATTI
- ☐ STRATEGIA DI OFFERTA (BID NO BID)
- ☐ LA PREPARAZIONE DELL'OFFERTA
- ☐ ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA
- ☐ ALLOCAZIONE DEL RISCHIO CONTRATTUALE
- ☐ IL CONTRATTO: CONTENUTI E GESTIONE IN AMBITO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE
- ☐ TECNICHE DI PREVENTIVAZIONE COSTI
- ☐ LA GESTIONE DEI RISCHI DI PROGETTO IN FASE DI OFFERTA
- ☐ LA VALUTAZIONE DELL'OFFERTA
- ☐ RISCHI FINANZIARI DI PROGETTO
- ☐ LA NEGOZIAZIONE
- ☐ IL PASSAGGIO DELLE CONSEGNE

Proposal management nelle aziende manifatturiere di componenti e skid

Area Company Management

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ GENESI DEI PROGETTI E TECNICHE DI PREVENTIVAZIONE COSTI
- ☐ SAND FILTERS E PRESENTAZIONE PACKAGES
- ☐ IL PROCESSO DI AGGIUDICAZIONE DEI CONTRATTI
- ☐ LA GESTIONE DEI RISCHI IN FASE DI OFFERTA
- ☐ LA GESTIONE DELLA COMUNICAZIONE IN FASE DI TRATTATIVA
- ☐ ALLOCAZIONE DEI RISCHI
- ☐ IL CONTRATTO (I^a PARTE)
- ☐ IL CONTRATTO (II^a PARTE)
- ☐ RICOGNIZIONE DEI RISCHI FINANZIARI
- ☐ STRATEGIA DI OFFERTA (BID-NO-BID)
- ☐ LA PREPARAZIONE DELL'OFFERTA
- ☐ LA VALUTAZIONE DELL'OFFERTA
- ☐ PASSAGGIO DELLE CONSEGNE
- ☐ Q&A

Controlli gestionali: aziendali e di progetto

Senza il controllo e la misurazione continui dei processi, l'Azienda è priva di una visione strategica e senza visione del risultato ragionevolmente atteso dai progetti e/o dalle commesse acquisite. La tardiva comprensione dei risultati negativi può risultare esiziale.

Controlli: aziendali e di progetto

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
I CONTROLLI AZIENDALI: TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO D'IMPRESA	Il corso, oltre ad illustrare gli strumenti tecnici del controllo di gestione e delle relative modalità di costruzione, mira anche a spiegare i motivi del loro utilizzo, i limiti e le modalità attuative. Il controllo di gestione riguarda l'intera organizzazione e si configura come un controllo strategico.	2 giornate	3 sessioni di 3 ore
IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO, CONTROLLO E STATO AVANZAMENTO LAVORI	Vengono esaminate le attività di monitoraggio e di controllo di un progetto, che consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, misurare la performance dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore + fruizione di alcuni moduli tematici PM-base e-learning



I controlli aziendali: tematiche per la gestione e il controllo d'impresa

Area Company Management / Controlli

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ I SISTEMI DI PROJECT & CONTROL DELLE IMPRESE DI IMPIANTISTICA NELL'ATTUALE SCENARIO MACROECONOMICO E SOCIO-AMBIENTALE;
- ☐ A COSA È UTILE IL SISTEMA DI P&C;
- ☐ GLI STRUMENTI PRINCIPALI DEL SISTEMA DI P&C E ALCUNI SUGGERIMENTI PER UN LORO CORRETTO UTILIZZO
- ☐ DAL CALCOLO DEI COSTI ALLA GESTIONE DEI COSTI;
- ☐ IL SISTEMA DI P&C ORIENTATO AD UN CONTROLLO STRATEGICO DELL'AZIENDA;
- ☐ L'UTILIZZO DI UN MODELLO DINAMICO PER VALUTARE, IMPOSTARE E ADEGUARE NEL TEMPO GLI STRUMENTI CHE COMPONGONO IL SISTEMA DI P&C IN RELAZIONE AI FABBISOGNI INFORMATIVI;
- ☐ LA DIMENSIONE COMPORTAMENTALE DEL SISTEMA DI CONTROLLO IN RELAZIONE CON LA SUA STRUTTURA TECNICO CONTABILE;
- ☐ ALCUNE SOLUZIONI PER OTTENERE UN SISTEMA DI CONTROLLO DI QUALITÀ CHE FAVORISCA VELOCITÀ E FLESSIBILITÀ NEL PROCESSO DECISIONALE;
- ☐ UNA CHIAVE PER CAPIRE, SENZA CONDIZIONAMENTI, LE POSSIBILI CRITICITÀ DEL SISTEMA DI P&C DELLA PROPRIA AZIENDA.

Il controllo di progetto: monitoraggio, controllo e Stato Avanzamento Lavori

ARGOMENTI TRATTATI

IL CONTROLLO PROGETTO (PIANIFICAZIONE DEI TEMPI)

- ☐ IL CICLO DI VITA DEL PROGETTO
- ☐ IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE DI UN PROGETTO
- ☐ STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE DEL PROGETTO
- ☐ DEFINIZIONE DEL PROGRAMMA INIZIALE E AGGIORNAMENTO
- ☐ DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E LA STIMA DELLE RISORSE
- ☐ DEFINIZIONE DEL DIAGRAMMA RETICOLARE E CAMMINO CRITICO E TECNICHE DI COMPRESSIONE
- ☐ DEL PROGRAMMA
- ☐ C.P.M. (CRITICAL PATH METHOD)
- ☐ ANALISI DEL CARICO DI LAVORO DELLE RISORSE
- ☐ DEFINIZIONE E STESURA DEL PROGRAMMA DI PROGETTO INIZIALE (BASELINE)
- ☐ INTRODUZIONE AL CONTROLLO E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA-ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- ☐ TECNICHE PER IL CONTROLLO DELL'AVANZAMENTO FISICO DEL PROGETTO
- ☐ LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE – INDICI DI SCOSTAMENTO
- ☐ IL WORK-LOAD DI PROGETTO E CURVA A "S" DI AVANZAMENTO
- ☐ REPORTING DI PROGETTO: AZIENDALE E VERSO IL CLIENTE

CONTROLLO PROGETTO (CONTROLLO DEI COSTI)

- ☐ INTEGRAZIONE CON IL PLANNING ESECUTIVO DI PROGETTO
 - ☐ LE STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE COSTI DI PROGETTO
 - ☐ METODOLOGIE DI CONTROLLO DEI COSTI
 - ☐ PRINCIPALI SISTEMI DI MISURA E CONTROLLO
 - ☐ EARNED VALUE METHOD AND ANALYSIS
 - ☐ INTEGRAZIONE DELLA PIANIFICAZIONE E REPORTING DI PROGETTO (COST CONTROL REPORT)
 - ☐ LA CERTIFICAZIONE DEI PROJECT MANAGER SECONDO LA METODOLOGIA IPMA ICB4
- ☐ *CASE STUDY ED ESERCITAZIONE DI GRUPPO*

Soft skills

- ❑ Il fattore umano.
Le risorse umane, motore del successo aziendale.
- ❑ La capacità di comunicare: tecniche di comunicazione.
- ❑ Lo sviluppo manageriale e la «leadership» autorevole che crea consenso.
- ❑ L'azienda flessibile sul mercato, il cambiamento richiesto, la motivazione per ottenere consenso e allineamento e per vincere le resistenze.
- ❑ Le capacità di presentazione dei progetti e di negoziazione delle offerte.

Soft skills

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
STRATEGIE E TATTICHE DI NEGOZIAZIONE E DI PRICING B2B	Il corso si propone di: individuare le variabili di business - "situazionali" e di dinamica relazionale - che caratterizzano il processo negoziale; sviluppare le capacità metodologiche e operative atte a gestire con efficacia le componenti strategiche e tattiche che caratterizzano una trattativa complessa; stimolare la crescita personale in relazione ai comportamenti relazionali-psicologici che danno efficacia al "faccia-a-faccia".	2 giornate	3 sessioni di 4 ore
COMUNICAZIONE E NEGOZIAZIONE NEI TEAM DI LAVORO	Le relazioni all'interno di un team di lavoro sono spesso complesse. Il corso si pone l'obiettivo di presentare un sistema innovativo di negoziazione che consente di aumentare la propria efficacia personale, soprattutto quando si deve dialogare con interlocutori "difficili".	2 giornate	4 sessioni di 4 ore
METODOLOGIA DI PROBLEM SOLVING APPLICATA ALLA "CATENA DEL VALORE"	Focus del corso è il valore e l'impatto della metodologia di <i>problem solving</i> nella gestione di un progetto e nelle relazioni intra/inter-organizzative, anche conflittuali; l'analisi del problem solving nelle fasi, criteri metodologici e fattori di successo comportamentali.	1 giornata	2 sessioni di 4 ore
SVILUPPO MANAGERIALE E LEADERSHIP SITUAZIONALE	I partecipanti sono chiamati a interagire costantemente attraverso role playing ed esercitazioni, come una sorta di palestra, per affinare e sperimentare le tecniche di people management.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore
LEADERSHIP: ENGAGEMENT E PERFORMANCE DEL TEAM	Il corso si propone di costruire una chiave di lettura sui fattori distintivi della leadership in contesti sia di smart working che di lavoro in presenza.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore

Nuovo 2021

Nuovo 2021

Strategie e tattiche di negoziazione e di pricing B2B

Area Company
Management /
Soft skills

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ COS'È NEGOZIAZIONE
- ☐ LE FASI DEL PROCESSO: IL PRIMA, IL DURANTE E IL DOPO
- ☐ LINEE GUIDA DI PIANIFICAZIONE DI UNA TRATTATIVA COMPLESSA
- ☐ QUALIFICAZIONE DELLA CONTROPARTE E POSIZIONAMENTO COMPETITIVO E VALUTAZIONE DELLA PROPRIA / ALTRUI FORZA CONTRATTUALE
- ☐ COME RAFFORZARE LA PROPRIA FORZA CONTRATTUALE REALE/PERCEPITA
- ☐ COME "GIOCARRE DURO" SUI PROPRI OBIETTIVI MASSIMI
- ☐ ASPETTI DI INTELLIGENCE PER ANALIZZARE LA "POSIZIONE" NEGOZIALE DELLA CONTROPARTE ED ENTRARE NELLA SUA "BLIND ZONE"
- ☐ GIOCHI TATTICI IN PIANIFICAZIONE E NEL FACCIA-A FACCIA
- ☐ LA CHIUSURA DI UNA TRATTATIVA IN RELAZIONE AL SUCCESSO DI IMPLEMENTAZIONE
- ☐ LE DETERMINANTI DEL SUCCESSO DELLA NEGOZIAZIONE SUI VALORI ECONOMICI (PREZZI, COSTI ECC.)
- ☐ IL PREZZO IN RAPPORTO ALLA "CATENA DEL VALORE" DELLA CONTROPARTE
- ☐ LINEE GUIDA NELLA VENDITA DI "VALORE CONTRO PREZZO" IN UNA TRATTATIVA B2B
- ☐ TECNICHE PERSUASIVE E PROATTIVE NELLA GESTIONE DEL CONFLITTO CON LA CONTROPARTE.

Comunicazione e negoziazione nei team di lavoro

Area Company
Management /
Soft skills

ARGOMENTI TRATTATI

- ❑ PRESENTAZIONE DEL CORSO
- ❑ GLI ELEMENTI DEL PROCESSO DI COMUNICAZIONE E L'IMPORTANZA DEL FEED-BACK
- ❑ LA COMUNICAZIONE LOGICA E ANALOGICA
- ❑ LE COMUNICAZIONI DISTORTE: GLI ERRORI DELLA PERCEZIONE
- ❑ IMPARARE AD ASCOLTARE, L'ASCOLTO ATTIVO PER UNA COMUNICAZIONE EFFICACE
- ❑ I FONDAMENTI DELLA NEGOZIAZIONE: IMPARARE AD ESSERE PERSUASIVI,
- ❑ LE 10 TECNICHE
- ❑ IDENTIFICARE IL PROPRIO STILE NEGOZIALE
- ❑ APPRENDERE LE STRATEGIE DELLA CORRETTA NEGOZIAZIONE
- ❑ SUPERARE LE POSIZIONI CONFLITTUALI ATTRAVERSO LA NEGOZIAZIONE
- ❑ SVILUPPARE APPROCCI CREATIVI E FLESSIBILI
- ❑ IL RUOLO GIOCATO DALLE EMOZIONI NEI PROCESSI DECISIONALI
- ❑ TECNICHE DI NEGOZIAZIONE WIN/WIN
- ❑ SIMULAZIONI VIDEOREGISTRATE

- ❑ GIRO DI TAVOLO, DISCUSSIONE E CHIUSURA DEI LAVORI

Metodologia di *problem solving* applicata alla «catena del valore»

Nuovo 2021

Area Company
Management /
Soft skills

ARGOMENTI TRATTATI

- ❑ COMPONENTI DELLA METODOLOGIA DI PROBLEM SOLVING ED AMBITI APPLICATIVI
- ❑ DALLA “RIDONDANZA DEI DATI” AL LORO UTILIZZO SELETTIVO E FINALIZZATO
- ❑ LE 5 FASI DELLA METODOLOGIA DI ANALISI DEL PROBLEMA
- ❑ LE 5 FASI DELLA METODOLOGIA DI ANALISI DELLA DECISIONE
- ❑ ERRORI DI METODO/COMPORTAMENTO INDIVIDUALI E DI GRUPPO DURANTE LE 10 FASI
- ❑ I MODELLI “AGILE”: COSA SONO E COME/DOVE SI APPLICANO
- ❑ LA VALUTAZIONE DEI RISCHI IN FASE PRE-DECISIONALE
- ❑ UTILIZZO DELL’ANALISI DELLA DECISIONE NELLA GESTIONE DEI CONFLITTI ORGANIZZATIVI
- ❑ APPLICAZIONI DELLA METODOLOGIA NELLA SUPPLY CHAIN, NEL DELIVERY E NEL POST VENDITA.

Sviluppo manageriale e leadership situazionale

Area Company
Management /
Soft skills

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ INTRODUZIONE AI TEMI DEL CORSO
- ☐ OBIETTIVI E ARGOMENTI
- ☐ LA COMUNICAZIONE E L'ASCOLTO NELLE RELAZIONI INTERPERSONALI
- ☐ LA GESTIONE DEI CONFLITTI
- ☐ IL COACHING
- ☐ ESERCITAZIONI
- ☐ LA MOTIVAZIONE E LA DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI
- ☐ LA DELEGA
- ☐ LEADERSHIP, EVOLUZIONE DELLE TEORIE, AUTORITÀ ED AUTOREVOLEZZA
- ☐ LE FASI DEL GRUPPO SECONDO TUCKMAN
- ☐ LA LEADERSHIP SITUAZIONALE
- ☐ ROLE PLAYING

Leadership: engagement e performance del team

Area Company
Management /
Soft skills

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ LEADERSHIP E COACHING: FONDAMENTI DI BASE E FATTORI DI SUCCESSO
- ☐ ASPETTI DI METODO PER LA PIANIFICAZIONE DEL COLLOQUIO (EMPOWERMENT, OBIETTIVI, PARAMETRI DI PRESTAZIONE ECC.) CON IL COLLABORATORE
- ☐ ENGAGEMENT: L'ATTEGGIAMENTO, LE PAROLE E L'ASSERTIVITÀ PER CREARLO E MANTENERLO A DISTANZA
- ☐ CAMBIO DI MINDSET: COME PIANIFICARE E GESTIRE, IN DIRETTA E/O SMART, UN COLLOQUIO CON IL COLLABORATORE
- ☐ COMPONENTI DI COACHING «ON THE JOB».
- ☐ GRIGLIE MOTIVAZIONALI: QUANDO E COME OCCORRE VALUTARE IL PROFILO MOTIVAZIONALE DEL DIPENDENTE
- ☐ APPROCCI MOTIVAZIONALI, PERSUASIVE PER LA GESTIONE DELLE SITUAZIONI CRITICHE E/O CONFLITTUALI
- ☐ LEVE/AZIONI DI OTTIMIZZAZIONE DEL SENSO DI APPARTENENZA
- ☐ DA UN CONTROLLO DELLA PRESTAZIONE “DA POSIZIONE” AD UN CONTROLLO “DI MERITO”
- ☐ ASPETTI «REGULATORY» NELLA GESTIONE DEL LAVORO IN SMART WORKING.

AREA PROJECT MANAGEMENT



Il successo dell'Azienda coincide con il raggiungimento degli obiettivi del singolo progetto e con la soddisfazione delle parti Interessate: ciò si raggiunge con l'impostazione, la gestione e il controllo durante le fasi attraverso cui passa il progetto, mediante un approccio strutturato, applicando metodologie efficaci impiegate internazionalmente in tutti i settori economici.

La metodologia di riferimento è quella definita da **IPMA** (International Project Management Association), standard internazionale "Individual Competence Baseline" (ICB 4®).

→ www.ipma.it

*PM corsi base e avanzato metodologia IPMA ICB4,
PM Hybrid Agile,
PM Metodologie essenziali e-learning,
Preparazione alla Certificazione IPMA,
PM corsi di approfondimento
Percorso per la gestione dei progetti nella Pubblica
Amministrazione*

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	SESSIONI IN REMOTE TRAINING O EROGAZIONE MISTA
METODOLOGIE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti le conoscenze delle metodologie "Essenziali", che stanno alla base della gestione operativa di un progetto al fine di consentire loro un efficace inserimento in un "Project team", Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	3 giornate	4 sessioni di 4 ore + fruizione del corso PM-base e-learning
CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA	L'obiettivo è di approfondire i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti" e di incrementare le competenze professionali dei partecipanti tramite workshop interattivi. Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	6 giornate	9 sessioni di 4 ore remote training oppure 1 giornata in presenza + 7 sessioni di 4 ore remote training. Fruizione del corso PM-base e-learning
CORSO IPMA SUL PROJECT MANAGEMENT "HYBRID AGILE"	Il corso consente di conoscere o approfondire le metodologie, le competenze, i ruoli e le responsabilità della gestione dei progetti secondo l'approccio "Hybrid Agile" e di avere una visione ad ampio spettro disponendo degli strumenti necessari per gestire situazioni di forte indeterminazione, sia a livello operativo che come "governance" dell'intero progetto.	3 giornate	6 sessioni di 4 ore
Corso e-Learning COMPETENZE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	Il corso tratta gli elementi essenziali di Project management che stanno alla base della gestione operativa di un progetto ed è basato su un modello didattico più aderente alle esigenze di una formazione secondo una logica <i>everywhere ed everytime</i> , tipica delle soluzioni digitali. Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	Il corso ha una durata complessiva di 6 ore circa, suddiviso in 12 moduli. Può essere seguito senza vincoli di tempo accedendo con credenziali riservate.	

Nuovo 2021

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
WORKSHOP INTERATTIVO - PROJECT MANAGEMENT SECONDO LO STANDARD IPMA	La partecipazione al workshop consente di avere una visione completa dell'approccio e delle metodologie che sono fondamentali per una gestione efficace dei progetti secondo lo Standard IPMA ICB4.	1 giornata	2 sessioni di 4 ore
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA - ICB4	L'obiettivo del corso è di integrare le competenze che i partecipanti hanno acquisito, tramite l'esperienza maturata direttamente sul campo, nella gestione dei progetti con le metodologie che sono alla base del Project Management e che costituiscono i contenuti delle prove d'esame previste per la Certificazione secondo lo Standard IPMA ICB4 (4 livelli).	3 giornate	4 sessioni di 4 ore
IL PROGRESS DI PROGETTO: METODI, CALCOLO E APPLICAZIONI	L'obiettivo è quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto. Avanzamento che interessa le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e consente di intraprendere le azioni correttive necessarie.	1 giornata	2 sessioni di 4 ore + fruizione di alcuni moduli tematici PM-base e-learning

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
REPORTING DI PROGETTO	Il reporting di progetto è un'attività essenziale nella gestione di una commessa. Molteplici gli aspetti trattati relativi ai report: destinatari e tipologie, impostazione e contenuto, metriche e indicatori principali (KPI), utilizzo di format e template per costruire il sistema di reporting di progetto, applicazione di standard documentali di uso corrente.	2 giornate	3 sessioni di 4 ore + fruizione di alcuni moduli tematici PM-base e-learning
AVVIO E CHIUSURA DI PROGETTO: CRITICITA' E OPPORTUNITA'	Nel corso vengono illustrate le metodologie per avviare e chiudere al meglio la "macchina progetto", rispettando gli obiettivi stabiliti dal contratto con il Committente (tempi, costi, qualità, scopo del lavoro, rischi).	1 giornata	2 sessioni di 4 ore + fruizione di alcuni moduli tematici PM-base e-learning
GESTIONE OPERATIVA DEI RISCHI DI PROGETTO	Analizzando casi di studio concreti e di crescente complessità, si applica il metodo gestionale considerato, con l'obiettivo di mitigare i rischi emergenti nei diversi momenti di commessa (ingegneria, acquisti, trasporti, construction, commissioning) ed intraprendere le possibili azioni per mantenere il progetto nei tempi, nei costi e nel rispetto delle prestazioni attese.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore

Metodologie essenziali di Project Management per la gestione operativa dei progetti

Area Project management

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ COMPETENZE DEL PROJECT MANAGER E STANDARD IPMA ICB4
- ☐ IMPOSTAZIONE E AVVIO DEL PROGETTO: SCOPO, OBIETTIVI, "DELIVERABLES", PROJECT CHARTER, MASTER PLAN, KICK-OFF MEETING
- ☐ "STAKEHOLDERS": COME INDIVIDUARLI E GESTIRLI NEL CORSO DELL'INTERO PROGETTO
- ☐ AMBITO E SCOMPOSIZIONE DEL PROGETTO: DAL CONTRATTO AI "WORK PACKAGE" (WBS, ...)
- ☐ ORGANIZZAZIONE DEL PROGETTO (MATRICE) E RAPPORTO CON LE FUNZIONI AZIENDALI.
- ☐ PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEL PROGETTO: RETI LOGICHE, GANTT, ...
- ☐ COMUNICAZIONE NEL PROGETTO: ALL'INTERNO DEL TEAM, VERSO GLI "STAKEHOLDER", GESTIONE RIUNIONI
- ☐ RISCHI: INDIVIDUAZIONE E LORO GESTIONE DURANTE IL CICLO DI VITA DEL PROGETTO
- ☐ LEADERSHIP E COME RAGGIUNGERLA.
- ☐ ESECUZIONE DEL PROGETTO
- ☐ MONITORAGGIO E CONTROLLO DEL PROGETTO: PRESTAZIONI, TEMPI, COSTI
- ☐ GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA: METRICHE PER IL CONTROLLO DEL PROGETTO, INDIVIDUAZIONE DEI "KPI" E LORO UTILIZZO
- ☐ PREVISIONI A FINIRE E REPORTING
- ☐ RISORSE DEL PROGETTO
- ☐ CREAZIONE, MOTIVAZIONE E GESTIONE DEL TEAM DI PROGETTO
- ☐ CHIUSURA DEL PROGETTO E ADEMPIMENTI FINALI.

Corso professionale sul Project management secondo la metodologia IPMA ICB4®

28

Area Project management

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ PRESENTAZIONE E CONTENUTI DEL CORSO
- ☐ LE COMPETENZE DEL PROJECT MANAGER
- ☐ STRATEGIA
- ☐ AMBITO (WBS)
- ☐ GOVERNANCE, STRUTTURE E PROCESSI
- ☐ ESERCITAZIONE
- ☐ IMPOSTAZIONE DEL PROGETTO
- ☐ REQUISITI E OBIETTIVI
- ☐ POTERI E INTERESSI
- ☐ ORGANIZZAZIONE, INFORMAZIONE, RIUNIONI
- ☐ ESERCITAZIONE
- ☐ PIANIFICAZIONE E CONTROLLO
- ☐ TEMPO, RETI LOGICHE, GANTT
- ☐ QUALITÀ
- ☐ CAMBIAMENTO E TRASFORMAZIONE
- ☐ ESERCITAZIONE

- ☐ RISCHI E OPPORTUNITÀ
- ☐ APPROVVIGIONAMENTI E PARTNERSHIP
- ☐ ESERCITAZIONE
- ☐ GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA
- ☐ STATO AVANZAMENTO DEL PROGETTO
- ☐ METODOLOGIA PER IL CONTROLLO DEL PROGETTO
- ☐ ESERCITAZIONE
- ☐ RISORSE DEL PROGETTO
- ☐ LAVORO DI SQUADRA
- ☐ CONFLITTI E CRISI
- ☐ ESERCITAZIONE
- ☐ AUTODISCIPLINA
- ☐ COMUNICAZIONE PERSONALE
- ☐ NEGOZIAZIONE
- ☐ RELAZIONI E COINVOLGIMENTO
- ☐ ESERCITAZIONE

- ☐ LEADERSHIP
- ☐ INTEGRITÀ PERSONALE E AFFIDABILITÀ
- ☐ CONFORMITÀ, STANDARD E NORME
- ☐ CERTIFICAZIONE IPMA
- ☐ ESERCITAZIONE
- ☐ STAKEHOLDER
- ☐ CULTURA E VALORI
- ☐ INGEGNOSITÀ E INTRAPRENDENZA
- ☐ ORIENTAMENTO AI RISULTATI
- ☐ TEST INTERATTIVO
- ☐ APPLICAZIONE METODOLOGIE PM ALLA PROPRIA ATTIVITÀ

Corso IPMA sul Project Management «Hybrid Agile»

Nuovo 2021

Area Project management

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ EVOLUZIONE DEL CONTESTO DI BUSINESS E IMPATTO SUI PROGETTI
- ☐ EVOLUZIONE DEL CONTESTO E DELLA FIGURA DEL PM
- ☒ TIPOLOGIE DI PROGETTI E NUOVE ESIGENZE
- ☐ “WATERFALL”, “AGILE” E L’APPROCCIO “HYBRID”
- ☐ L’APPROCCIO “AGILE”, VALORI E PRINCIPI (“AGILE MANIFESTO”)
- ☐ AMBITI APPLICATIVI DELLE METODOLOGIE “HYBRID AGILE”
- ☐ LO STANDARD IPMA
- ☐ HYBRID AGILE MANAGEMENT - SCOPE E STAKEHOLDER
- ☐ EVOLUZIONE DEL PROJECT CHARTER: PROJECT CANVAS E ALTRI MODELLI
- ☐ STAKEHOLDERS, POWER & INTEREST
- ☐ GESTIONE DELLO SCOPO – SCOPE MANAGEMENT, OBIETTIVI E REQUISITI DI PROGETTO
- ☐ GESTIONE DELLE MODIFICHE ALLO SCOPO
- ☐ HYBRID AGILE MANAGEMENT - PEOPLE AND RISK MANAGEMENT
- ☐ PERSONAL COMMUNICATION
- ☐ LEADERSHIP, TEAMWORK E NEGOZIAZIONE
- ☐ RESOURCEFULNESS & RESULTS ORIENTATION
- ☐ RISK & OPPORTUNITIES, CONFLICT & CRISIS
- ☐ HYBRID AGILE MANAGEMENT
- ☐ GESTIONE DELL’INCERTEZZA
- ☒ SCRUM, BACKLOG, SPRINT, TOOLBOX AGILE
- ☐ ORGANIZATION & INFORMATION
- ☐ HYBRID AGILE PLANNING & CONTROLLING
- ☐ RESOURCES
- ☐ TIME, PLAN, ADAPT & CONTROL
- ☐ MONITORING & CONTROLLING
- ☐ PROCUREMENT
- ☐ BUSINESS CASE
- ☒ IMPOSTAZIONE E GESTIONE DI UN PROGETTO CON LA METODOLOGIA “HYBRID AGILE”



ARGOMENTI TRATTATI NEI 12 MODULI

0. Presentazione del corso
1. Avvio del progetto
2. Come individuare e gestire gli Stakeholders
3. Ambito del progetto
4. Organizzazione del progetto
5. Pianificazione e Programmazione
6. Comunicazione nel progetto
7. Gestione dei rischi del progetto
8. Leadership
9. Esecuzione del progetto
10. Gestione economica e finanziaria
11. Monitoraggio e controllo
12. Chiusura del progetto

https://formazione.animp.it/animp_/index.php/digital-academy

Workshop interattivo: Project Management secondo lo standard IPMA

Area Project management

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ IL WORKSHOP SI CARATTERIZZA PER UNA SPICCATATA INTERATTIVITÀ TRA PARTECIPANTI E DOCENTE AL FINE DI POTER CONFRONTARE, DURANTE LA GIORNATA, L'ESPERIENZA PERSONALE DEI SINGOLI CON I MODELLI DI APPROCCIO AL PROGETTO, CON LE METODOLOGIE E CON I COMPORTAMENTI SUGGERITI DALLO STANDARD IPMA ICB 4 (= INDIVIDUAL COMPETENCE BASELINE; "COMPETENZE" DEL PROJECT MANAGER SECONDO TRE AREE DI COMPETENZA: "PERSPECTIVE" - "PEOPLE" - "PRACTICE")
- ☐ VENGONO PROPOSTE SITUAZIONI AZIENDALI E CASI REALI, CHE SONO AFFRONTATI IN MANIERA INTERATTIVA O ESAMINATI IN PICCOLI GRUPPI E, QUINDI, DISCUSSI IN PLENARIA.
- ☐ EVENTO VALIDO PER IL RILASCIO DI N. 8 CREDITI FORMATIVI PROFESSIONALI (D.P.R. 137 DEL 07/08/2012) PER I SOLI ISCRITTI ALL'ALBO DEGLI INGEGNERI (CREDITI VALIDI SU TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE). L'ACQUISIZIONE DEI CREDITI È SUBORDINATA AL SUPERAMENTO DI UN TEST FINALE.

Preparazione all'esame di Certificazione professionale IPMA – ICB4

Area Project management

ARGOMENTI TRATTATI

L'OBIETTIVO DEL CORSO È DI INTEGRARE LE COMPETENZE CHE I PARTECIPANTI HANNO ACQUISITO, TRAMITE L'ESPERIENZA MATURATA DIRETTAMENTE SUL CAMPO, NELLA GESTIONE DEI PROGETTI CON LE METODOLOGIE CHE SONO ALLA BASE DEL PROJECT MANAGEMENT E CHE COSTITUISCONO I CONTENUTI DELLE PROVE D'ESAME PREVISTE PER LA CERTIFICAZIONE SECONDO LO STANDARD IPMA ICB4.

IL CORSO APPROFONDISCE LE "COMPETENZE" NEL CAMPO DEL PROJECT MANAGEMENT IN TRE AREE.

NELL'AREA "PERSPECTIVE" VENGONO TRATTATE LE COMPETENZE RELATIVE AL CONTESTO IN CUI SI REALIZZA IL PROGETTO. NELL'AREA "PEOPLE" SI AFFRONTANO I TEMI CHE RIGUARDANO GLI ASPETTI UMANI, DI COMPORTAMENTO E DEI RAPPORTI SOCIALI. NELL'AREA "PRACTICE" SI TRATTANO GLI APPROCCI E LE METODOLOGIE FONDAMENTALI PER L'IMPOSTAZIONE, LA PIANIFICAZIONE E LA GESTIONE DEI PROGETTI.

MODALITA' DIDATTICHE

- RIVEDERE CON I PARTECIPANTI, IN MANIERA SISTEMATICA E INTEGRATA, LE COMPETENZE PROFESSIONALI FISSATE IN AMBITO INTERNAZIONALE DA IPMA E, IN PARTICOLARE, QUELLE SULLE QUALI SI BASANO GLI ESAMI DI CERTIFICAZIONE;
- PREPARARE LE VARIE PROVE CHE SONO PREVISTE PER LA CERTIFICAZIONE TRAMITE ESERCITAZIONI E TEST SPECIFICI CHE SIMULANO L'ESAME DI CERTIFICAZIONE E LA PREPARAZIONE DEL "RAPPORTO DI PROGETTO";
- OLTRE IL 50% DEL TEMPO È DEDICATO ALL'EFFETTUAZIONE DI ESERCITAZIONI E SIMULAZIONI DELLE VARIE TIPOLOGIE DI PROVE PREVISTE, ALL'APPROFONDIMENTO DEI CONTENUTI DEGLI ARGOMENTI E DELLE MODALITÀ DI CONDUZIONE DELL'ESAME.

Il progress di progetto: metodi, calcolo e applicazioni

ARGOMENTI TRATTATI

L'AVANZAMENTO DI UN PROGETTO

- ☐ IL MONITORAGGIO E IL CONTROLLO DI UN PROGETTO
- ☐ IL FLUSSO INFORMATIVO PER IL CALCOLO DELL'AVANZAMENTO
- ☐ ORGANIZZAZIONE E CERTIFICAZIONE DEI DATI RACCOLTI
- ☐ AVANZAMENTO FISICO E AVANZAMENTO ECONOMICO
- ☐ CENNI SULL' EARNED VALUE METHOD
- ☐ CENNI SULLE TECNICHE DI RAPPRESENTAZIONE DEGLI AVANZAMENTI

MISURARE LE ATTIVITA' DI INGEGNERIA

- ☐ DOCUMENT LIST E MATRICI DI EMISSIONE
- ☐ TIPOLOGIA DI DOCUMENTAZIONE PER ACQUISTO E COSTRUZIONE
- ☐ PESATURA DEI DOCUMENTI E INSERIMENTO CODIFICHE DI WORK PACKAGE
- ☐ CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- ☐ STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- ☐ WORKSHOP

MISURARE LE ATTIVITA' DI APPROVVIGIONAMENTO

- ☐ PROJECT MATERIA STATUS REPORT
- ☐ PESATURA DELLE MATERIAL REQUISITION
- ☐ PRE-ORDER E POST-ORDER
- ☐ CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- ☐ STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- ☐ WORKSHOP

MISURARE LE ATTIVITA' DI COSTRUZIONE IN DIRETTA E APPALTO

- ☐ BILL OF QUANTITIES E WORK PACKAGE
- ☐ LE ORE STANDARD
- ☐ STIMA DELLE ORE DI COSTRUZIONE (RESE E COEFFICIENTI)
- ☐ COSTRUZIONE DELLE JOB CARD
- ☐ CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- ☐ STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- ☐ WORKSHOP

INTEGRAZIONE DELL'AVANZAMENTO ECONOMICO

- ☐ VALUTAZIONE DELLE ORE SPESE
- ☐ LAVORI IN CORSO DI ESECUZIONE (LIC)
- ☐ AVANZAMENTO FISICO E CONTABILITÀ
- ☐ CASE STUDY: L'AVANZAMENTO DI UN PROGETTO IMPIANTISTICO

Area Project management

Il Reporting di progetto

ARGOMENTI TRATTATI

IL PIANO DI COMUNICAZIONE:

- ☐ LA COMUNICAZIONE COME STRUMENTO FONDAMENTALE PER LA GESTIONE DEL PROGETTO
- ☐ ESIGENZE DEGLI STAKEHOLDERS (CONTRATTUALI)
- ☐ INFORMAZIONI DA COMUNICARE INCLUSI I FORMAT, IL LIVELLO DI DETTAGLIO, I TEMPLATES DEI DOCUMENTI UTILIZZATI
- ☐ FINALITÀ PER LA DISTRIBUZIONE DELLE INFORMAZIONI
- ☐ TEMPISTICHE E FREQUENZA DELLE COMUNICAZIONI
- ☐ RESPONSABILITÀ PER LA COMUNICAZIONE DELLE INFORMAZIONI
- ☐ RESPONSABILITÀ NEL TRATTAMENTO DI INFORMAZIONI RISERVATE
- ☐ METODI O STRUMENTI UTILIZZATI PER TRASMETTERE INFORMAZIONI
- ☐ DIAGRAMMI CHE RAPPRESENTANO I FLUSSI DI INFORMAZIONI NEL PROGETTO, COMPRESI I FLUSSI DI LAVORO CON LA SEQUENZA DI AUTORIZZAZIONE, REPORTING, PIANI DI INCONTRO, ECC
- ☐ GESTIONE DELLE RIUNIONI (PRIMA, DURANTE E DOPO)
- ☐ PROJECT REPORTS
- ☐ PRO E CONTRO PER I DIVERSI METODI DI COMUNICAZIONE
- ☐ IL REPORTING NELLA PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO INTERNO

“FORMAT E TEMPLATES” (AZIENDALI E/O VS CLIENTE)

- ☐ GESTIONE DOCUMENTAZIONE DI PROGETTO
- ☐ AVANZAMENTO INGEGNERIA
- ☐ PROCUREMENT TRACKING REPORT/MATERIAL STATUS REPORT -PTR
- ☐ AVANZAMENTO PROCUREMENT PRE-ORDER E POST ORDER
- ☐ EXPEDITING REPORT
- ☐ INSPECTION REPORT
- ☐ RILEVAMENTO ORE INTERNE PER COMMESSA/DIPARTIMENTO/PERSONA
- ☐ MASTER PROJECT SCHEDULE MPS
- ☐ MANPOWER HYSTOGRAMS
- ☐ PROJECT STAU REPORT – PSR
- ☐ COST CONTROL REPORT -CCR
- ☐ CASH FLOW FORECAST
- ☐ PROGRESS S CURVES
- ☐ BILL OF QUANTITY -BOQ (APPALTI)
- ☐ QUALIFICA APPALTATORI-FORNITORI
- ☐ AVANZAMENTO CONSTRUCTION
- ☐ MONTHLY PROGRESS REPORTS
- ☐ LE METRICHE ED INDICATORI PRINCIPALI

Area Project management

Avvio e chiusura di progetto: criticità e opportunità

Area Project management

ARGOMENTI TRATTATI

STRATEGIA DI PROGETTO

- ☐ PIANIFICAZIONE DI UN PROGETTO
- ☐ OBIETTIVI, CRITICITÀ, IDENTIFICAZIONE SOLUZIONI
- ☐ RISCHI DI PROGETTO
- ☐ IL SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO TEMPI E COSTI
- ☐ PROJECT COORDINATION PROCEDURES, INFORMAZIONI E SISTEMI INFORMATICI DA ADOTTARE

PROJECT START-UP (AVVIO DEL PROGETTO)

- ☐ MAPPE DEI PROCESSI E CONOSCENZE
- ☐ PERCHÉ FALLISCONO I PROGETTI
- ☐ LE FASI DELL'AVVIAMENTO: LO STAKE-HOLDER, IL TEAM DI PROGETTO, COME PROCEDERE E MIGLIORARE
- ☐ IL KICK-OFF MEETING - ATTEGGIAMENTI DA EVITARE
- ☐ IL RUOLO DEL PROJECT MANAGER
- ☐ INTERLOCUTORI E INTERFACCE DEL PROJECT MANAGER
- ☐ I "DOCUMENTI" DI PROGETTO INPUT E OUTPUT
- ☐ PROJECT MANAGEMENT PLAN
- ☐ TIPICHE CHECK-LIST - FATTORI DI RISCHIO

PROJECT CLOSE-OUT (CHIUSURA DEL PROGETTO)

- ☐ LA CHIUSURA DEL PROGETTO, QUANDO HA INIZIO, I CONTENUTI
- ☐ LE "CODE" DI PROGETTO: ISSUES E LA LORO GESTIONE
- ☐ CAPITALIZZARE LE ESPERIENZE
- ☐ IL RAPPORTO DI CHIUSURA DEL PROGETTO
- ☐ IL REPORT FINALE DEL PROJECT MANAGER
- ☐ LESSON LEARNED
- ☐ IL CLIENTE E IL FEED-BACK – ESEMPI DI CHECK LIST

Gestione operativa dei rischi di progetto

ARGOMENTI TRATTATI

PRESENTAZIONE DEL CORSO

- ❑ RISK MANAGEMENT, METODOLOGIA GLOBALE: FOCUS SULLA SUA APPLICAZIONE OPERATIVA AI RISCHI DI COMMESSA (INFRASTRUTTURALE, INDUSTRIALE O DI SERVIZI)

LA FASE DI OFFERTA

- ❑ I RISCHI IN FASE DI OFFERTA: LE RESPONSABILITA' DEL PROPOSAL MANAGER
- ❑ IL CONTRATTO CON IL CLIENTE: STRUMENTO PER INDIVIDUARE E RIPARTIRE I RISCHI
- ❑ LA PREVENTIVAZIONE DEI COSTI: IMPATTO SU BUDGET, BILANCIO E "BUSINESS CONTINUITY"
- ❑ IMMAGINARE IL CASH FLOW: UN ESERCIZIO SALVAVITA

I RISCHI FINANZIARI DEL PROGETTO IN FASE ESECUTIVA: IL RUOLO DEL PROJECT MANAGER

INIZIO ESECUTIVO DELLA COMMESSA: LA GESTIONE DEI RISCHI NELLA FASE DI INGEGNERIA

IL COINVOLGIMENTO CONTRATTUALE E GESTIONALE DELLE TERZE PARTI

- LA GESTIONE DEI RISCHI NELLA FASE DI ACQUISTO DI BENI
- FORNITORI-PARTNER? COINVOLGIMENTI RAGIONATI E CONDIVISI
- IL TRASFERIMENTO DI RISCHI NEI CONTRATTI DI PRESTAZIONE O SUBAPPALTO

PROCEDURE E STRUMENTI PER LA GESTIONE DEI RISCHI

- ❑ COMUNICARE EFFICACEMENTE PER CONDIVIDERE I RISCHI
- ❑ IL RISK MANAGEMENT "DIFFUSO": IL PROJECT MANAGER E IL SUO TEAM
- ❑ INVESTIRE SUI RISCHI: INDIVIDUAZIONE, VALUTAZIONE, MITIGAZIONE E GESTIONE CONTINGENCIES
- ❑ GLI STRUMENTI: RISK MAP, RISK REGISTER, LESSON LEARNED
- ❑ ICT E SOFTWARE PER GESTIRE I RISCHI: IL VERO TEMA E' IL CONTROLLO DI PROGETTO

WORKSHOP INTERATTIVO: UN ESEMPIO DI SEQUENZA INTEGRALE DEI RISCHI SU UN CONCRETO CASO AZIENDALE.

❑ DOVE «I NODI VENGONO AL PETTINE»: **LA GESTIONE DEI RISCHI NELLA FASE DI COSTRUZIONE:**

- ❑ CONSIDERAZIONI FINALI E CONCLUSIONI: L'INTEGRAZIONE DELLE VARIE COMPETENZE (INGEGNERIA-ACQUISTI-CANTIERE) E LA CIRCOLAZIONE DELLE INFORMAZIONI COME CHIAVE DEL SUCCESSO.

Area Project management

AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE



La fase esecutiva: dall'ingegneria al cantiere

Il mercato richiede soluzioni personalizzate sulle esigenze del Cliente, in tempi sempre più contenuti. E' necessario dare risposte affidabili, rapide e flessibili nell'offrire ai clienti prodotti e servizi.

La sfida è seguire l'intero sviluppo «esecutivo» dall'ingegneria agli acquisti, alla costruzione, garantendo qualità, affidabilità, sicurezza e rispetto dei tempi e dei requisiti contrattuali.

*Engineering
&
Construction*

Engineering



Dal contratto alla realizzazione del progetto. Gestione delle interfacce tra le varie discipline ingegneristiche, coinvolte nella progettazione di un impianto o di infrastrutture e tra il team di progettazione e i fornitori di packages e componenti. Monitoraggio della filiera dei materiali da incorporare nell'opera.

EXECUTION: Engineering

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
L'INGEGNERIA INTEGRATA NELL'ERA DIGITALE	Nella progettazione di impianti complessi, il corretto interfacciamento tra le varie discipline riveste un ruolo fondamentale. Il corso si propone di analizzare tutti gli aspetti necessari per conseguire risultati di piena integrazione, tramite il continuo scambio di informazioni e il corretto uso degli strumenti informatici a disposizione.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore
LA GESTIONE DELL'INGEGNERIA PER OTTIMIZZARE GLI APPROVVIGIONAMENTI E IL CANTIERE	Con riferimento agli elementi dell'IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline) il corso prende in esame le fasi operative della gestione dei materiali necessari alla realizzazione di un impianto: offerta, progettazione / programmazione, ciclo acquisti, controlli ex works, logistica (trasporto e magazzinaggio in cantiere), costruzione e/o assemblaggio.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore



L'Ingegneria integrata nell'era digitale

Area Execution / Engineering

ARGOMENTI TRATTATI

- ❑ CONSIDERAZIONI SULL'ORGANIZZAZIONE DEL PROGETTO, MANAGEMENT DELLE ATTIVITÀ DI INGEGNERIA E RUOLO DEL PROJECT ENGINEER
- ❑ GLI ATTORI E LE FIGURE CHIAVE DELLA PROGETTAZIONE DI UN IMPIANTO
- ❑ LA PROGETTAZIONE IMPIANTISTICA, SEQUENZE LOGICHE, PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ
- ❑ LE ATTIVITÀ DI PROCESSO ED INGEGNERIA DELLA SICUREZZA
- ❑ LA PROGETTAZIONE IMPIANTISTICA:
- ❑ MODELLAZIONE IMPIANTO: PLOT PLAN, LAY-OUT, STUDI PLANIMETRICI, MODELLAZIONE 3D, CLASSI TUBAZIONI, COMPONENTISTICA ITEMIZZATA E BULK, ISOMETRICI, PIANTE DI MONTAGGIO, SUPPORTAZIONE.
- ❑ LA PROGETTAZIONE CIVILE: UNIFILARI STRUTTURE, PIANTA CHIAVE, FONDAZIONI, SISTEMI INTEGRATI, UNDERGROUND
- ❑ LA PROGETTAZIONE MEDIANTE DIGITAL ENGINEERING TOOLS; PROGETTAZIONE BIM (BUILDING INFORMATION MANAGEMENT) IN AMBITO CIVILE ED INDUSTRIALE: INTRODUZIONE ALLA METODOLOGIA BIM. LIBRERIE E CATALOGHI, CRITERI DI MODELLAZIONE, AMBIENTI DI DESIGN COLLABORATION, APPLICAZIONI 4D 5D, NORMATIVE INTERNAZIONALI.
- ❑ LA PROGETTAZIONE ELETTRICA, TELECOM E DI STRUMENTAZIONE / AUTOMAZIONE DI IMPIANTO: ELABORATI, SVILUPPO ATTIVITÀ E GESTIONE DELLE INTERFACCE
- ❑ LE UNITÀ MACCHINE E PACKAGES
- ❑ INTERSCAMBIO INFORMAZIONI CON FORNITORI / CLIENTI
- ❑ INTERFACCE CON LA COSTRUZIONE ED EMISSIONE DELLA DOCUMENTAZIONE PER IL CANTIERE
- ❑ CONCLUSIONE LAVORI

La gestione dell'ingegneria per ottimizzare gli approvvigionamenti e il cantiere

41

ARGOMENTI TRATTATI

INGEGNERIA E PROGETTO

- ❑ INGEGNERIA PER L'ACQUISTO: LE SPECIFICHE, LE NORME, GLI ELABORATI E ...
- ❑ IL POST-ORDINE: IL FOLLOW-UP TECNICO DEI FORNITORI (MANUFACTURING)
- ❑ DOCUMENT MANAGEMENT: LA GESTIONE DOCUMENTALE LEGATA AI MATERIALI
- ❑ INGEGNERIA PER LA COSTRUZIONE: LA CONSTRUCTABILITY

I MATERIALI IN FASE DI COSTRUZIONE

- ❑ LA GESTIONE DEI MATERIALI IN CANTIERE
- ❑ IL FLUSSO DEI DATI DAL FORNITORE AL CANTIERE
- ❑ IL CONTESTO DEL "WORK ON SITE": RUOLI, RESPONSABILITÀ E GIOCO DI SQUADRA

ANALISI DEL CONTRATTO E CONSEGUENZE SULLA GESTIONE DEI MATERIALI

- ❑ GLI IMPEGNI DI FORNITURA CON IL SUPPORTO DI UN LINGUAGGIO CONDIVISO
- ❑ FORNITORI IMPOSTI E/O "SUGGERITI" ED ENDORSEMENT DI ORDINI GIÀ PIAZZATI DAL CLIENTE
- ❑ VENDOR LIST AZIENDALE VS VENDOR LIST DI PROGETTO ED I VINCOLI NEL PAESE DI DESTINAZIONE
- ❑ LONG LEAD ITEM (CRITICI E NON CRITICI)

LA PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ PER SISTEMI E L'ANALISI DEI PERCORSI CRITICI

LA GENESI DEI MATERIALI E DEGLI APPALTI: IL PROCUREMENT DI PROGETTO

- ❑ PROCUREMENT E PROGETTO: TEMPI, QUALITÀ E BUDGET
- ❑ SOURCING E ICT: STRATEGIE E STRUMENTI PER IL PROCUREMENT
- ❑ CONTENUTI, PREZZI E AFFIDABILITÀ: LA VALUTAZIONE DELLE OFFERTE
- ❑ QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA: IMPATTO SULLA SPECIFICAZIONE E SULL'ACQUISTO DEI MATERIALI
- ❑ L'ETICA E L'EFFICACIA DEGLI ACQUISTI: SEMPLICI REGOLE CONDIVISE

OPERATIVITÀ DEI CONTROLLI SUI MATERIALI

- ❑ CONTROLLO TEMPI DI FORNITURA E DELLA PROGETTAZIONE DEL FORNITORE (EXPEDITING)
- ❑ CONTROLLO QUALITÀ VS SPECIFICHE CONTRATTUALI (INSPECTION AND TESTING)

SPEDIZIONI E TRASPORTI

- ❑ LA PROGETTAZIONE DEI TRASPORTI
- ❑ LA TRACCIABILITÀ DEI MATERIALI IN FASE DI TRASPORTO

RISK MANAGEMENT APPLICATO AL PROCUREMENT E ALLA LOGISTICA

- ❑ IMPATTI E PROBABILITÀ DI DANNI DAL MERCATO PASSIVO, IL RISK REGISTER
- ❑ IL TRASFERIMENTO DEI RISCHI E IL PROBLEM SOLVING
- ❑ IL PIANO B: MAI SENZA UN'ALTERNATIVA.

WORKSHOP: ANALISI DI RISCHIO PER UN CASO OPERATIVO COMPLESSO

Area Execution / Engineering

Construction



Dal progetto alla costruzione.

Le conoscenze necessarie per svolgere il ruolo di **«Construction manager»**.

La Constructability, analisi e valutazione delle modalità di esecuzione anticipate in fase di ingegneria, secondo criteri di sostenibilità e valorizzazione del tessuto imprenditoriale e sociale del territorio (local content).

Approcci strategici in grado di ottimizzare tempi e costi di progettazione / costruzione (es. attraverso la **modularizzazione e prefabbricazione** di unità).

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	SESSIONI IN REMOTE TRAINING O EROGAZIONE MISTA
METODOLOGIE ESSENZIALI DI CONSTRUCTION MANAGEMENT	I progetti di impianti e infrastrutture sono opere complesse che richiedono a tutti i responsabili delle fasi realizzative oltre alle competenze professionali anche competenze di project management per conseguire gli obiettivi previsti. La fase costruttiva è un momento focale nel ciclo di vita del progetto e il ruolo del construction manager è di particolare rilevanza. Nel corso sono trattate le metodologie che un construction manager deve conoscere e praticare per svolgere con efficacia il proprio ruolo avendo ben presente le connessioni con il project manager e con le altre fasi del progetto (progettazione, approvvigionamenti, logistica, ecc.). Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	4 giornate	6 sessioni di 4 ore remote training oppure 1 giornata in presenza + 4 sessioni di 4 ore
LA GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE (IMPIANTI E INFRASTRUTTURE)	Il corso tratta della gestione e dell'amministrazione degli appalti in cantiere, illustrando le metodologie e gli strumenti informatici in uso. Un particolare approfondimento riguarda la misura degli avanzamenti e la loro valorizzazione amministrativa, nel quadro di un'attenta gestione degli impegni contrattuali, con l'obiettivo di realizzare gli attesi risultati economici e di qualità prestazionale.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore
COORDINAMENTO TRA GESTIONE DI PROGETTO E CANTIERE / OFFICINE	Il corso esamina le problematiche tipiche, che debbono essere affrontate e risolte nell'esecuzione di un progetto, tra il cantiere e le altre funzioni aziendali interessate (ingegneria, approvvigionamenti, pianificazione, project management).	1 giornata	2 sessioni di 4 ore
CONSTRUCTABILITY: INGEGNERIA E PROCUREMENT "CONSTRUCTION ORIENTED"	Il corso affronta le seguenti tematiche: impostazione e tecniche di constructability; metodologie innovative disponibili per il miglioramento delle fasi di ingegneria, procurement e costruzione.	1 giornata	3 sessioni di 3 ore
LA PREFABBRICAZIONE NELLA COSTRUZIONE	Il corso ha l'obiettivo di trasmettere le conoscenze di base delle fasi che costituiscono i processi di prefabbricazione: l'organizzazione, la pianificazione, la fabbricazione ed il controllo delle fasi lavorative nell'ambito della realizzazione di un impianto.	1 giornata	2 sessioni di 4 ore

Metodologie essenziali di construction management

ARGOMENTI TRATTATI

AREA 1 - LE COMPETENZE NELLA COSTRUZIONE

- ☐ LE COMPETENZE Manageriali DI BASE
- ☐ LE COMPETENZE DEL CONSTRUCTION MANAGER

AREA 2 - L'ORGANIZZAZIONE

- ☐ LA QUALITÀ IN CANTIERE
- ☐ LA SICUREZZA NELLA CONSTRUCTION
- ☐ L'UTILIZZO DEI SISTEMI INFORMATICI PER LA CONSTRUCTION
- ☐ L'INGEGNERIA DI PROGETTO E LA CONSTRUCTION –LE INTERFACCE
- ☐ I RAPPORTI CON L'HOME OFFICE-COORDINAMENTO TRA GESTIONE PROGETTO E CANTIERE

AREA 3 - LA GESTIONE CONTRATTUALE

- ☐ I CONTRATTI (TRA CLIENTE E CONTRACTOR)
- ☐ LA GESTIONE OPERATIVA DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE
- ☐ SCELTA DEL SUBAPPALTATORE
- ☐ IL LOCAL CONTENT NELLA CONSTRUCTION

AREA 4 - LO START-UP NELLA COSTRUZIONE

- ☐ IL SURVEY IN CANTIERE
- ☐ LE TEMPORARY CONSTRUCTION FACILITIES E LA LOGISTICA
- ☐ LA GESTIONE DEI MATERIALI IN CANTIERE

AREA 5 - LE ATTIVITÀ COSTRUTTIVE

- ☐ LE PARTICOLARITÀ /DIFFERENZE DELLA COSTRUZIONE IN DIRETTA E IN APPALTO
- ☐ CONSTRUCTABILITY
- ☐ TRASPORTI E SOLLEVAMENTI
- ☐ LA PIANIFICAZIONE E LA PROGRAMMAZIONE DELLA COSTRUZIONE

AREA 6 - IL CLOSE OUT NELLA COSTRUZIONE

- ☐ LA FASE FINALE DELLA CONSTRUCTION - LA MECHANICAL COMPLETION-PRE COMMISSIONING & COMMISSIONING

Area Execution / Construction

La gestione e amministrazione degli appalti di costruzione (Impianti e infrastrutture)

ARGOMENTI TRATTATI

- ❑ TIPOLOGIA DI CONTRATTI DI APPALTO
- ❑ STRUTTURA DI UN CONTRATTO DI APPALTO:
 - CONDIZIONI GENERALI
 - CONDIZIONI SPECIALI
 - ALLEGATI TECNICI E GESTIONALI
 - REPORTING
- ❑ L'AMMINISTRAZIONE DELL' APPALTO
- ❑ LA GESTIONE DELL'APPALTO IN CANTIERE ESTERO:
 - RAPPORTI CON PARTNER E SUB-APPALTATORI
 - RAPPORTI CON IL CLIENTE
 - LE DECISIONI SULLA LOGISTICA DEL SITO DI COSTRUZIONE
 - APERTURA DEL CANTIERE
 - CONTENIMENTO COSTI INDIRETTI E DI SUPERVISIONE

- ❑ METODOLOGIE E STRUMENTI PER LA DETERMINAZIONE DELL'AVANZAMENTO FISICO DELLE ATTIVITÀ DI CANTIERE/OFFICINA:
 - LA CONTABILITÀ PREVENTIVA E RELATIVA QUANTIFICAZIONE
 - LO STATO DI AVANZAMENTO LAVORI (S.A.L.)
- ❑ CASE STUDY
- ❑ LA GESTIONE DELLE VARIANTI IN CORSO D'OPERA SIA VERSO IL CLIENTE SIA VERSO L'APPALTATORE E LE CONTINGENCIES
- ❑ IL COMPLETAMENTO DEI LAVORI:
 - L'ACCETTAZIONE TECNICA DI LAVORI
 - IL VERBALE DI FINE LAVORI
 - L'ACCETTAZIONE FINALE
 - LA CHIUSURA FINANZIARIA DEL CONTRATTO
 - LA TRATTENUTA A GARANZIA
- ❑ LA GESTIONE DEI CLAIM IN/OUT AZIONI PREVENTIVE RELATIVE AI CLAIMS
- ❑ WORKSHOP

Area Execution / Construction

Coordinamento tra gestione di progetto e cantiere / officine

Area Execution / Construction

ARGOMENTI TRATTATI

- ☐ DEFINIZIONI DI “COMMESSA” E “CANTIERE”
- ☐ L'IMPORTANZA DELLA FASE DI OFFERTA.
- ☐ LA COMPOSIZIONE DELLA TASK FORCE DI PROGETTO
- ☐ LE SCELTE DELL'INGEGNERIA, I DELIVERABLES
- ☐ IL RUOLO DEL PROJECT CONTROL E L'IMPORTANZA DELLA PIANIFICAZIONE
- ☐ LE SCELTE DI PROCUREMENT
- ☐ MODULARIZZAZIONE SÌ / MODULARIZZAZIONE NO
- ☐ I TEMPI DELL'INGEGNERIA E DEL CICLO DI APPROVVIGIONAMENTO
- ☐ L'APERTURA DEL CANTIERE
- ☐ LA SUPERVISIONE ED IL MONITORAGGIO PROATTIVO DELLE ATTIVITÀ IN CANTIERE.
- ☐ LA REALTÀ NELLE CURVE DI VERA “FATTIBILITÀ” E “COSTRUIBILITÀ”.
ESEMPI DI COSTRUZIONE PER LE VARIE DISCIPLINE
- ☐ LA GESTIONE DEGLI APPALTI
- ☐ L'APPROCCIO UTILE AD UNA MECHANICAL COMPLETION ORDINATA
- ☐ CONCLUSIONI. IL MODELLO ORGANIZZATIVO PREFERIBILE
- ☐ ESERCITAZIONE

Constructability: ingegneria e procurement «construction oriented»

ARGOMENTI TRATTATI

OBIETTIVI ATTESI DALL'APPLICAZIONE DELLE TECNICHE DI CONSTRUCTABILITY

- ❑ LA CONSTRUCTABILITY COME METODOLOGIA DI REALIZZAZIONE DEL CONCETTO DI "CONSTRUCTION ORIENTED ENGINEERING"
- ❑ LA CONSTRUCTABILITY COME STRUMENTO PER MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELLA COSTRUZIONE

IMPOSTAZIONE DELLA CONSTRUCTABILITY

- ❑ DEFINIZIONE REQUISITI E OBIETTIVI IN FASE DI PROGETTO NELL'OTTICA DI MIGLIORAMENTO DELLA CONSTRUCTABILITY
- ❑ IL LAVORO IN TEAM, L'ORGANIZZAZIONE DI PROGETTO E LA PIANIFICAZIONE DELL'INGEGNERIA DAL PUNTO DI VISTA DELLA CONSTRUCTABILITY
- ❑ L'ORGANIZZAZIONE DEL TEAM DI CONSTRUCTABILITY, RUOLI E RESPONSABILITÀ E METODOLOGIA DI IMPLEMENTAZIONE DELLA CONSTRUCTABILITY
- ❑ SCELTE DI INGEGNERIA MIRATE ALLA COSTRUZIONE, AL PROCUREMENT, AL TRASPORTO / MOVIMENTAZIONE E ALL'INSTALLAZIONE

TECNICHE DI CONSTRUCTABILITY

- ❑ STRATEGIE PER L'OTTENIMENTO DEI MIGLIORI RISULTATI PER MIGLIORARE L'EFFICIENZA E QUINDI TEMPI E COSTI, MANTENENDO INALTERATI I LIVELLI DI QUALITÀ E SICUREZZA DELLA COSTRUZIONE
- ❑ RAZIONALIZZAZIONE PER IL TRASFERIMENTO DELLE INFORMAZIONI DALL'INGEGNERIA E PROCUREMENT AL CANTIERE
- ❑ RAZIONALIZZAZIONE DELLA LOGISTICA FOCALIZZANDO L'ATTENZIONE SUI SOLLEVAMENTI E TRASPORTI CRITICI
- ❑ IMPOSTAZIONE DEI CICLI DI CONSTRUCTABILITY REVIEW E RELATIVA REPORTISTICA
- ❑ MODULARIZZAZIONE DI PARTI DI IMPIANTO E SUOI EFFETTI SULLA CONSTRUCTABILITY
- ❑ CENNO ALLE METODOLOGIE INNOVATIVE DISPONIBILI PER IL MIGLIORAMENTO DELLE FASI DI INGEGNERIA, PROCUREMENT E COSTRUZIONE

VANTAGGI DERIVANTI DALLA CONSTRUCTABILITY

- ❑ MONITORAGGIO E MISURAZIONE DELL'EFFICACIA DELLA CONSTRUCTABILITY DI UN PROGETTO
- ❑ L'IMPORTANZA DEL FEEDBACK PER ACQUISIRE CONOSCENZA E MIGLIORARE L'APPLICAZIONE DELLE TECNICHE DI CONSTRUCTABILITY.
- ❑ VALUTAZIONE OGGETTIVA DELLA CONSTRUCTABILITY DI UN PROGETTO. *CASE STUDIES, ESEMPI PRATICI*

Area Execution / Construction

ARGOMENTI TRATTATI

INGEGNERIA DI PROCESSO E FEED (BREVE CENNO)

STRATEGIA ESECUTIVA

- ☐ MODULARIZZAZIONE / STICK BUILT / FIELD RUN
- ☐ SEQUENZE DI MONTAGGIO E PIANIFICAZIONE

INGEGNERIA DI DETTAGLIO CONSTRUCTABILITY

PROCESSO DI COSTRUZIONE (BREVE CENNO)

KICK OFF MEETING EXECUTION PLAN

PREFABBRICAZIONE

- ☐ **ORGANIZZAZIONE:**
 - RESPONSABILE DI PREFABBRICAZIONE
 - UFFICIO TECNICO
 - PIANIFICAZIONE E CONTROLLO
 - CAPO OFFICINA / CAPI REPARTO / CAPI TURNO
 - ISPETTORI DI QUALITÀ E SALDATURA
 - RESPONSABILE LOGISTICA E RESPONSABILE DI MANUTENZIONE
- ☐ **PIANIFICAZIONE E CONTROLLO:**
 - BUDGET DI PROGETTO
 - ANALISI DEI CARICHI DI LAVORO
 - LA PROGRAMMAZIONE DELLE OFFICINE E LA PROGRAMMAZIONE DEGLI APPALTI DI FABBRICAZIONE
 - CONTROLLO DEGLI AVANZAMENTI
 - CLOSE OUT

PREFABBRICAZIONE

- ☐ **UFFICIO TECNICO:**
 - DISEGNI COSTRUTIVI (SHOP DWG)
 - CUTTING SHEET
 - FATTIBILITÀ
- ☐ **APPALTI DI FABBRICAZIONE:**
 - SELEZIONE DEI FORNITORI
 - DEFINIZIONE SPECIFICHE DI APPALTO
 - ASSEGNAZIONE DEGLI APPALTI
 - GESTIONE APPALTI DI FABBRICAZIONE
 - DEFINIZIONE STATI DI AVANZAMENTO
 - IL CONTENZIOSO NEI CONTRATTI DI FABBRICAZIONE
- ☐ **SALDATURA IN PREFABBRICAZIONE:**
 - PROCEDIMENTI DI SALDATURA E WELDING BOOK
 - QUALIFICA DEI SALDATORI
 - MACCHINE SALDATRICI E MATERIALI D'APPORTO
 - GESTIONE DEL PROCESSO DI SALDATURA
- ☐ **ISPEZIONI E CONTROLLI:**
 - INSPECTION TEST PLAN
 - CONTROLLO DELLA QUALITÀ, CONTROLLO DELLA SALDATURA, CONTROLLO DEGLI STANDARD HSE
- ☐ **LOGISTICA:**
 - RICEZIONE DEI MATERIALI
 - GESTIONE DEI MATERIALI GREZZI
 - RINTRACCIABILITÀ DURANTE LA FASE DI COSTRUZIONE
 - MAGAZZINI
- ☐ **MANUTENZIONI:**
 - LA MANUTENZIONE DI FABBRICATI E MACCHINE
 - MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA

CORSI EROGABILI SU RICHIESTA AZIENDALE

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
AREA COMPANY MANAGEMENT			
LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO IN AZIENDA: I PROCESSI E LE PERSONE (CORSO E WORKSHOP INTERATTIVO)	Si approfondiscono l'approccio, i metodi e gli strumenti di base che favoriscono la corretta impostazione del progetto di "change" relativo sia all'organizzazione, sia al modo di operare dei singoli, insieme al monitoraggio delle varie fasi attraverso le quali passa il processo di trasformazione.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore
BUSINESS PRESENTATION EFFICACE IN PRESENZA E "A DISTANZA"	Il corso si propone di accrescere le capacità di metodo e di tecnica di comunicazione atti a gestire efficacemente tutte le fasi di una business presentation interna od esterna e di individuare una chiave di lettura in relazione ai fattori di successo del parlare in pubblico.	2 giornate	3 sessioni di 4 ore
PUBLIC SPEAKING	Intervenire in una riunione, illustrare un progetto, tenere un discorso di fronte a più persone in presenza o da remoto: sono occasioni frequenti e diverse per finalità e tipologia degli interlocutori. Il corso affronta gli aspetti fondamentali relativi alla comunicazione per esprimersi efficacemente e serenamente in pubblico, nelle diverse situazioni.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore
AREA PROJECT MANAGEMENT			
PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA NORMA UNI 11648	Il corso ha l'obiettivo di approfondire i concetti e le metodologie richiamati dalle norme UNI ISO 21500 e UNI 11648, fornendo un inquadramento sistemico dei temi del Project Management dettati da tali norme.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA IN AULA	NR. SESSIONI IN REMOTE TRAINING
AREA PROJECT MANAGEMENT			
PROJECT MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID	Scopo del corso è di illustrare e trasmettere le metodologie e gli approcci gestionali / organizzativi a coloro che operano nei settori industriali dell'impiantistica di impianti modularizzati, Skid e Moduli di Impianto (Packages) per acquisire e/o integrare le loro conoscenze sulla Gestione per Progetti.	3 giornate	5 sessioni di 4 ore + fruizione del corso PM-base e-learning
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO. GESTIONE OPERATIVA CON MS-PROJECT	Potenziare e migliorare l'uso di Microsoft Project (versione client) da parte di coloro che lo utilizzano e conoscere le potenzialità di Microsoft Project in versione server/online. Il corso si concentra sugli strumenti pratici di creazione e impostazione di un progetto per gestire i processi di Avvio, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura.	3 giornate	6 sessioni di 4 ore
L'UTILIZZO DEI SISTEMI INFORMATICI 'OPEN SOURCE' PER LA PIANIFICAZIONE ED IL CONTROLLO DI PROGETTO (CON PROJECTLIBRE)	Presentare le funzionalità di ProjectLibre nell'applicazione della metodologia di Project Management; fornire ai partecipanti le conoscenze e le pratiche di ProjectLibre per pianificare, programmare le informazioni relative a un progetto, per ottimizzarne le risorse ed i costi e per renderne facile e chiara l'esposizione. Caso pratico sulle funzionalità apprese.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore
AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE			
LA GESTIONE DOCUMENTALE	Il tema della gestione dei documenti è centrale per tutte le aziende e specificatamente per quelle che lavorano per progetti. La condivisione delle informazioni è la condizione necessaria per consentire a tutti gli enti aziendali di svolgere con efficacia i compiti assegnati al pari della conservazione e della gestione dei dati. Nel corso vengono esaminati i modelli di gestione della documentazione e i principali processi aziendali che debbono alimentare il sistema di gestione documentale.	2 giornate	4 sessioni di 4 ore

PERCORSO DI QUALIFICA PROFESSIONALE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI *NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE* *EROGABILE SU RICHIESTA*

Descrizione:

Nell'attuale contesto nazionale ed Europeo, il nostro paese ha una opportunità di portata storica, cioè ha la disponibilità di fondi destinati ad investimenti finalizzati ad una crescita strutturale permanente.

La proposta è riservata agli Enti che operano all'interno della Pubblica Amministrazione - cioè le Amministrazioni locali e le Società Partecipate - e consiste in un percorso di sviluppo e di qualifica delle competenze necessarie alle persone che sono coinvolte, con vari ruoli, nella gestione dei progetti.

Il percorso di qualificazione è strutturato in tre fasi:

Fase 1: Competenze di Project Management applicate alla Pubblica Amministrazione

Si sviluppano le Competenze per la gestione dei progetti tramite un confronto continuo con la realtà operativa dei partecipanti, i vincoli ed il contesto nel quale essi operano;

Fase 2: Preparazione all'esame di Qualificazione/Certificazione

Preparazione mirata all'ottenimento della Certificazione Internazionale IPMA e alla Certificazione nazionale IMQ/IPMA in conformità alla norma UNI11648:2016;

Fase 3: Qualificazione/Certificazione

Vengono sostenute le prove per ottenere la Qualificazione/Certificazione.

Durata in aula:

Fase 1 - Competenze di Project Management applicate alla Pubblica Amministrazione: *6 giornate*

Fase 2 – Preparazione all'esame di Qualificazione/Certificazione: *2 giornate.*

Modalità di erogazione «in House»

La modalità di organizzazione del corso consente all'Ente della PA interessato di concordare con ANIMP/IPMA sia le modalità di erogazione più adeguate (totalmente "in presenza," oppure tutto, o in parte, "a distanza"), sia il calendario (date, orari).

Programma annuale corsi

Contenuti dettagliati (date, orari, quote iscrizione) >
www.animp.it/prodotti-e-servizi/formazione

Formazione finanziata

E' possibile iscriversi ai corsi Animp - anche in *remote training* - utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali** nazionali per la formazione continua
Info su nostro sito > <https://www.animp.it/prodotti-e-servizi/formazione/finanziamenti/>

Acquisti in rete PA

ANIMP si trova sul mercato elettronico della PA



acquistinretepa



ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI
IMPIANTISTICA INDUSTRIALE

Via Chiaravalle, 8 - 20122 Milano

tel +39 02 67100740

fax +39 02 67071785

website www.animp.it

Segreteria Formazione: dott.ssa Beatrice Vianello

Tel. +39 02 67100740 – 329 8192665 - beatrice.vianello@animp.it

Responsabile Attività Formative: ing. Pierino Gauna – pierino.gauna@animp.it

Responsabile Area Company Management: avv. Guido Maglionico

Responsabile Area Project Management: ing. Giovanni Salamone

Responsabile Area Execution: dott. Giordano Gariboldi



Aggiornamento Ott-2021